



Bienvenue



CHANGER L'ÉNERGIE ENSEMBLE



De la friture sur l'axe Paris-Bruxelles ?

Le cas SPE - EDF

Agenda

- I. Qui sommes-nous ?
- II. Le processus d'intégration
- III. Sommes-nous différents ?
- IV. Ce qui a changé
- V. Questions



Qui sommes-nous ?

- Société intégrée
- 1.000 personnes
- 4 sites (Seraing, Bruxelles, Gand, Hasselt)
- Premier producteur en éolien en Belgique
- Challenger sur le marché de l'énergie en Belgique

1978

**Formation SPE sprl
Actionnaires**

- Socolie: 60%
- Ville de Gand: 27%
- WVEM: 13%

2000

**Formation
SPE sa**

2005

**Formation nouvelle SPE
Actionnaires**

- Centrica: 25%
- Gaz de France: 25%
- Actionnaires historiques: 49%

2006

**SPE sa reprend
Luminus sa**

2008

**Centrica achète
25,5% parts de
Gaz de France**

2009

**EDF reprend 51%
parts de Centrica**

2010

**EDF est actionnaire
majoritaire avec
63,5%**

SPE

Luminus

2000

**Formation
Luminus sa**

2001

**Centrica devient
actionnaire de
Luminus à 50%**

37,9 millions
de clients dans le monde

618,5 TWh
produits dans le monde

117,1 g
de CO₂ par kWh produit*

*Émissions de CO₂ dues à la production d'électricité et de chaleur du groupe EDF

169 139
collaborateurs dans le monde

66,3 Md€
de chiffre d'affaires
dont 49 % hors de France

Données consolidées au 31/12/2009

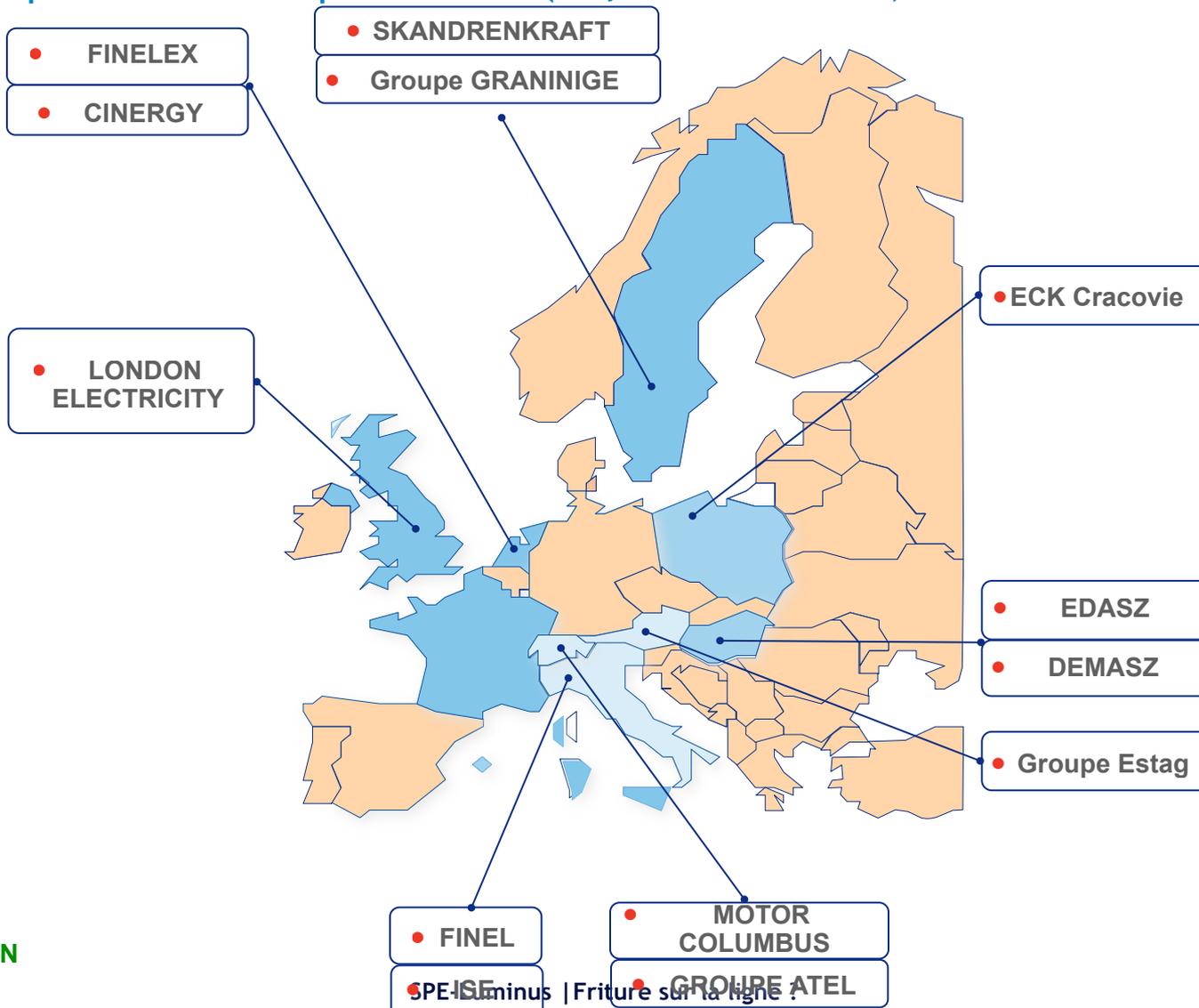
Activités en concurrence	Activités régulées		Activités en concurrence	
Production	Transport	Distribution	Commercialisation	Négoce
	RTE Réseau de Transport Électricité	ERDF Électricité Réseau Distribution France		

Un modèle économique équilibré,
entre France et international,
entre activités en concurrence et activités régulées

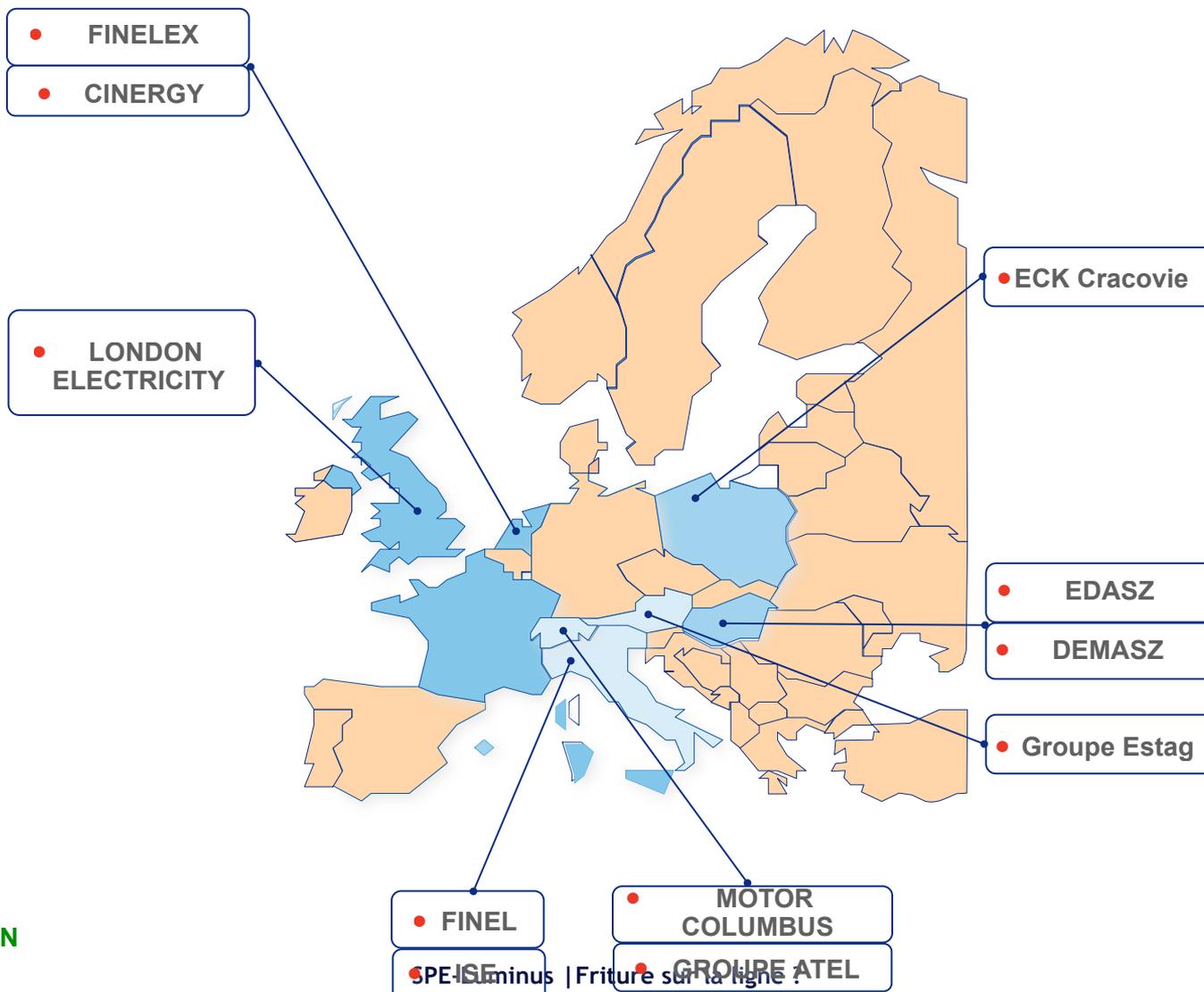
Chiffres clés

- 1^{er} exploitant** de centrales nucléaires au monde
- 1^{er} producteur** d'électricité en Europe
- 1^{er} fournisseur** d'électricité en France
- Plus de 38 millions de clients** dans le monde dont plus de 28 millions en France
- Plus de 160 000 salariés** dans le monde

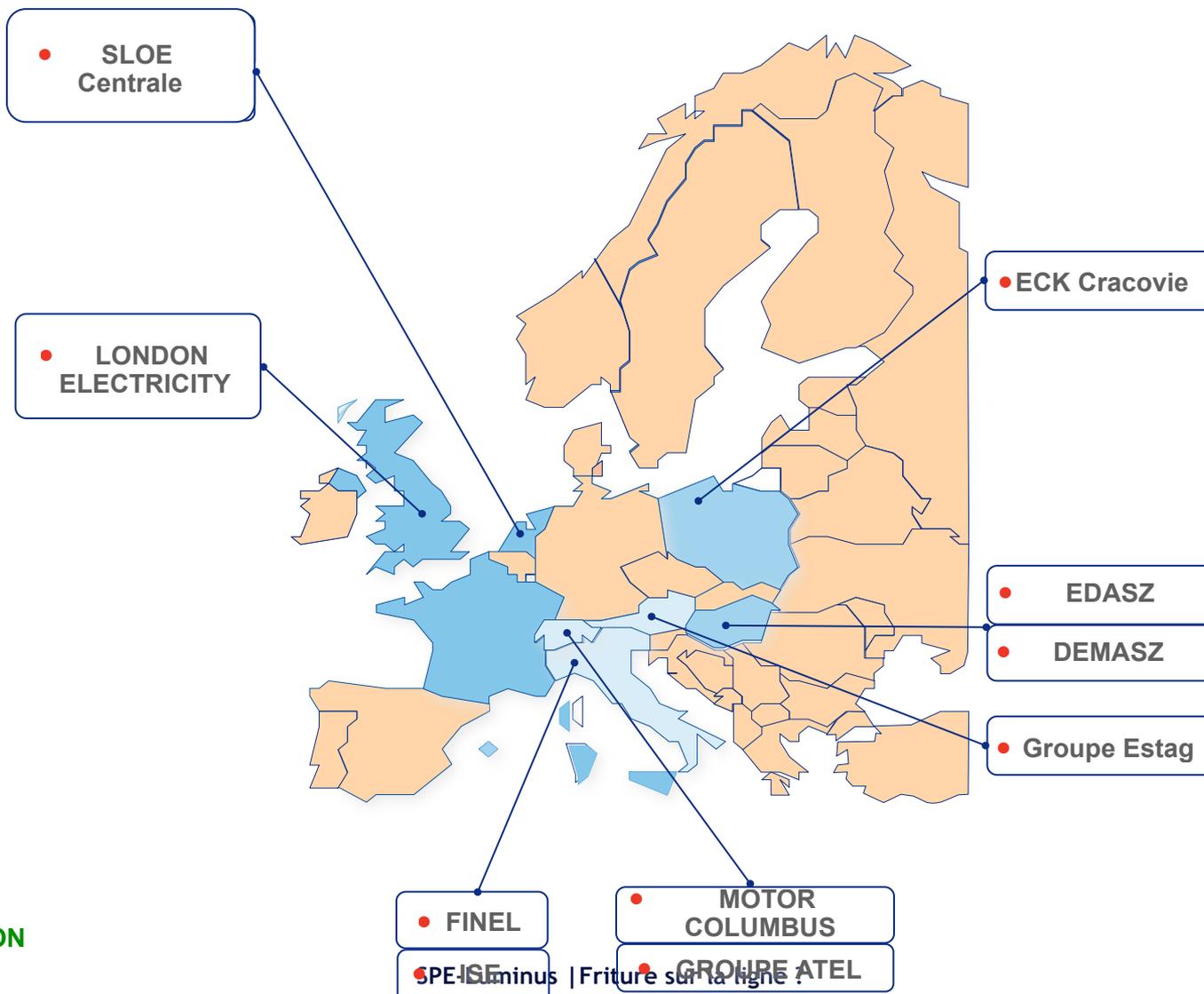
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



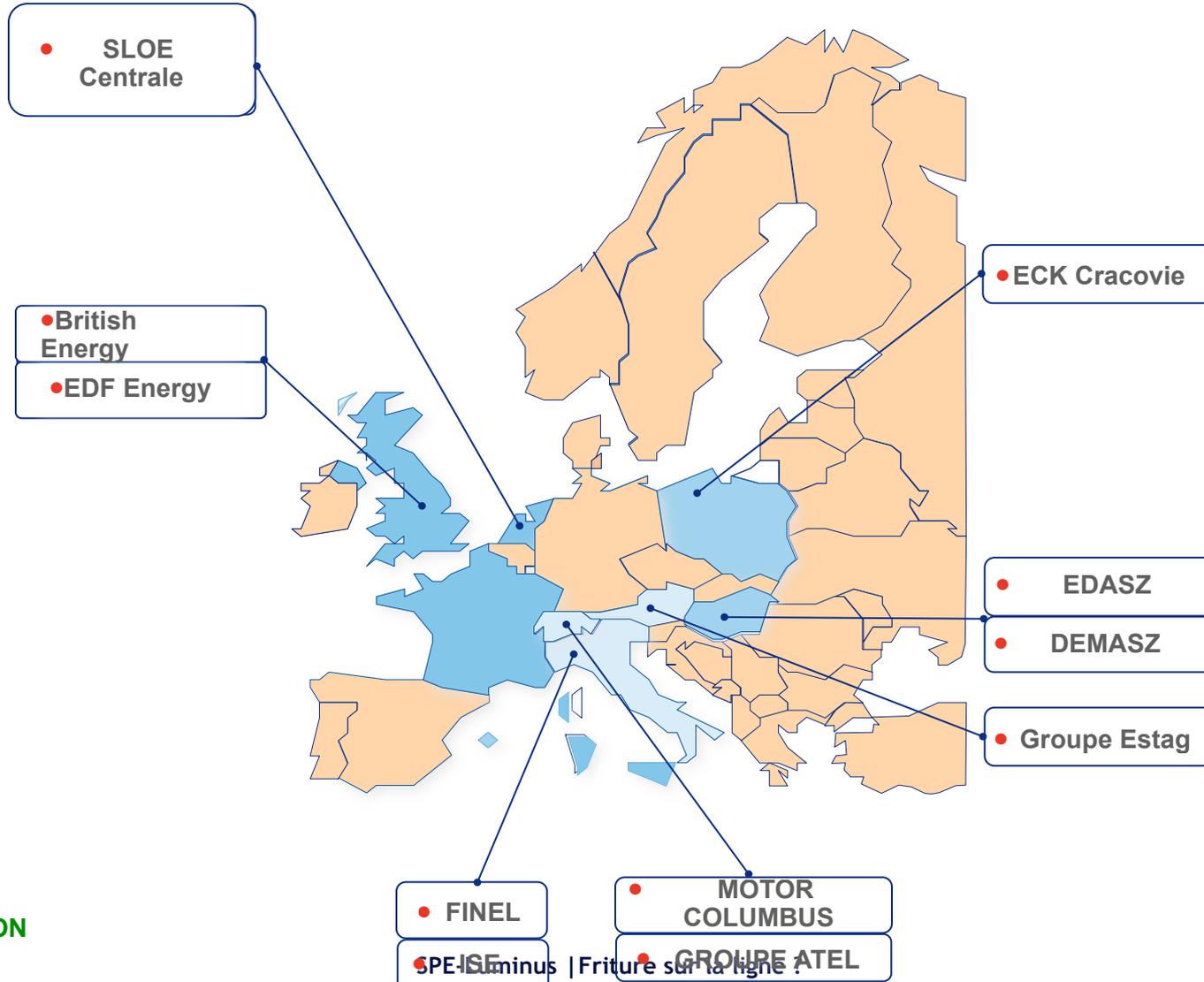
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



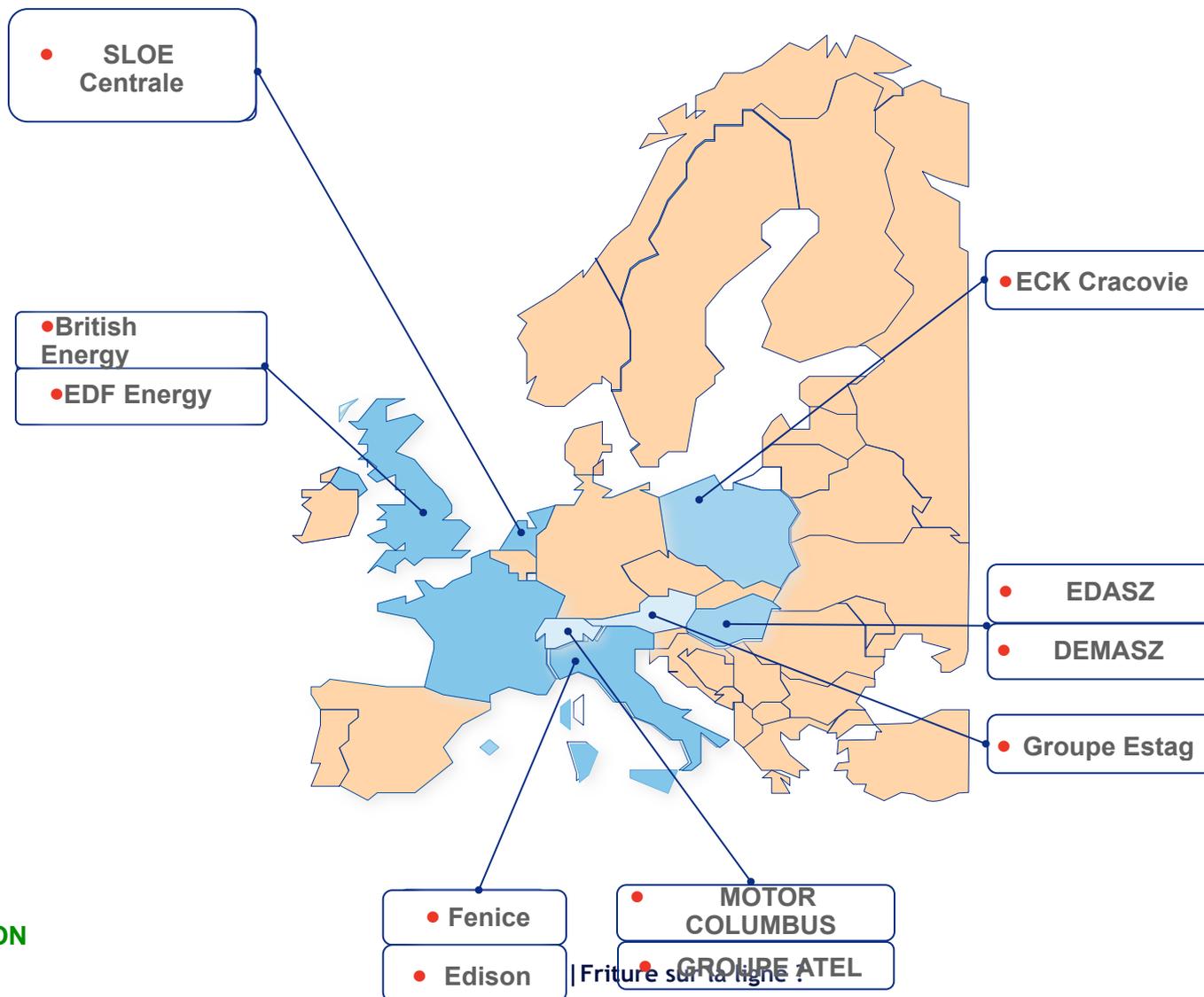
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



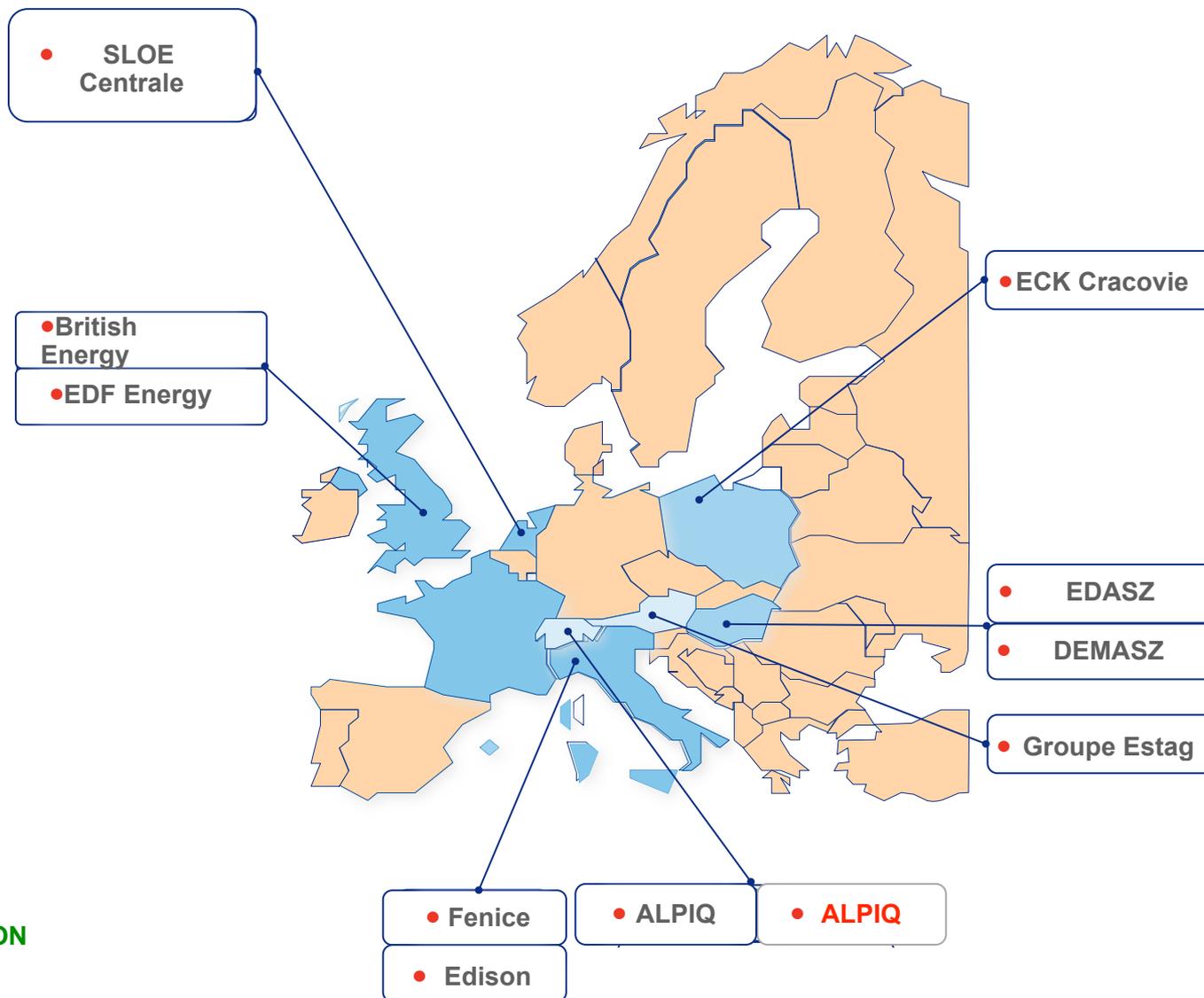
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



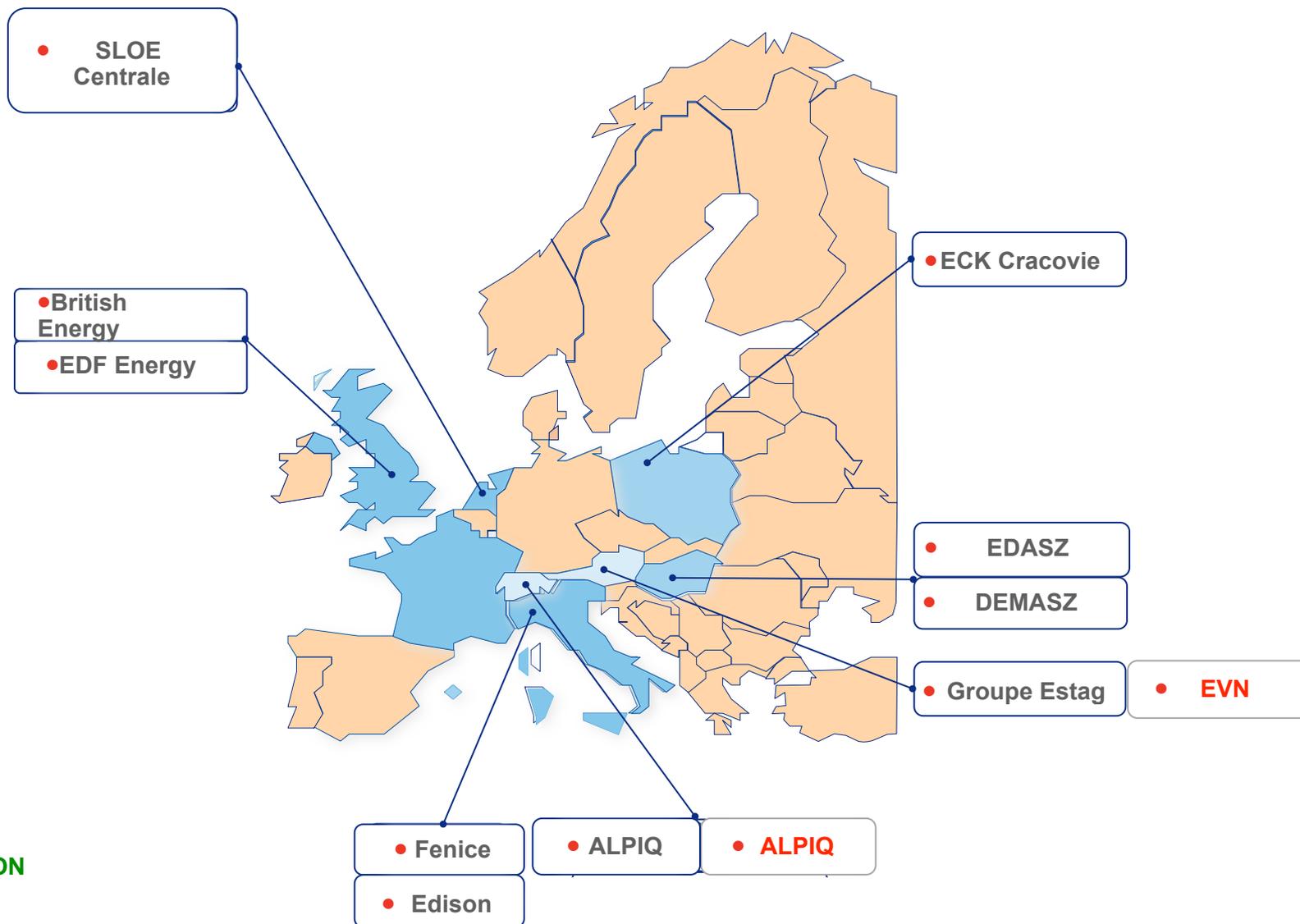
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



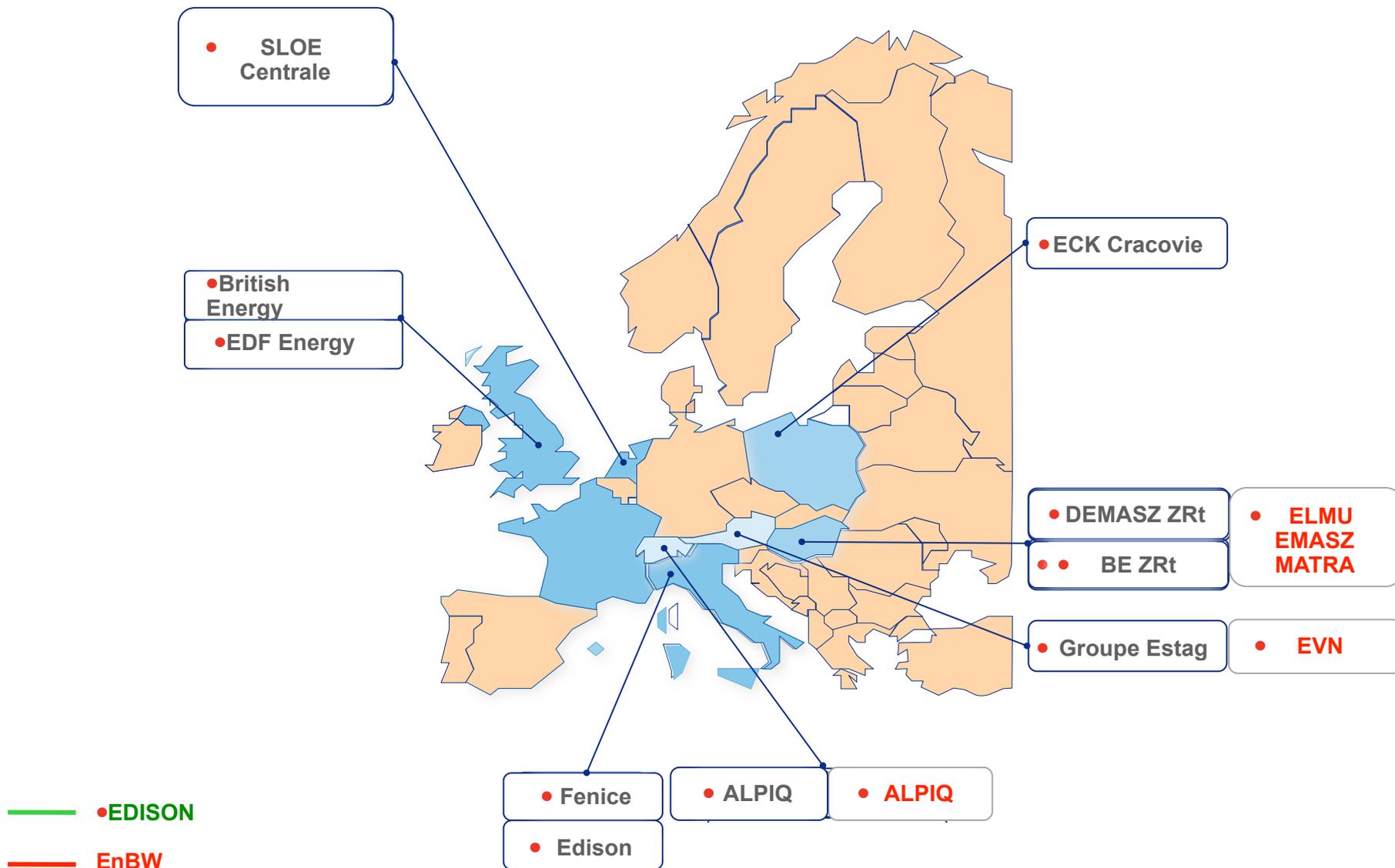
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



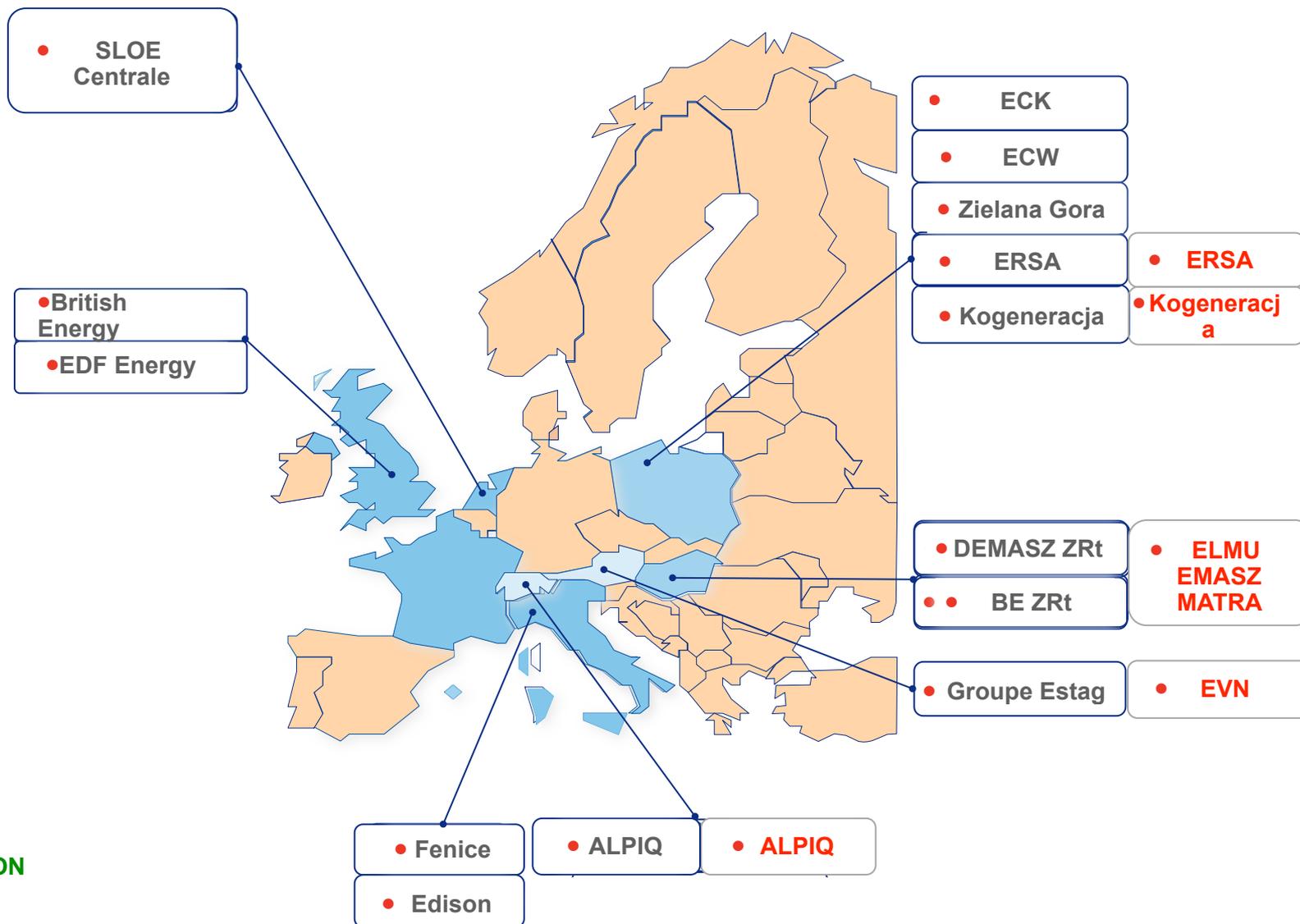
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



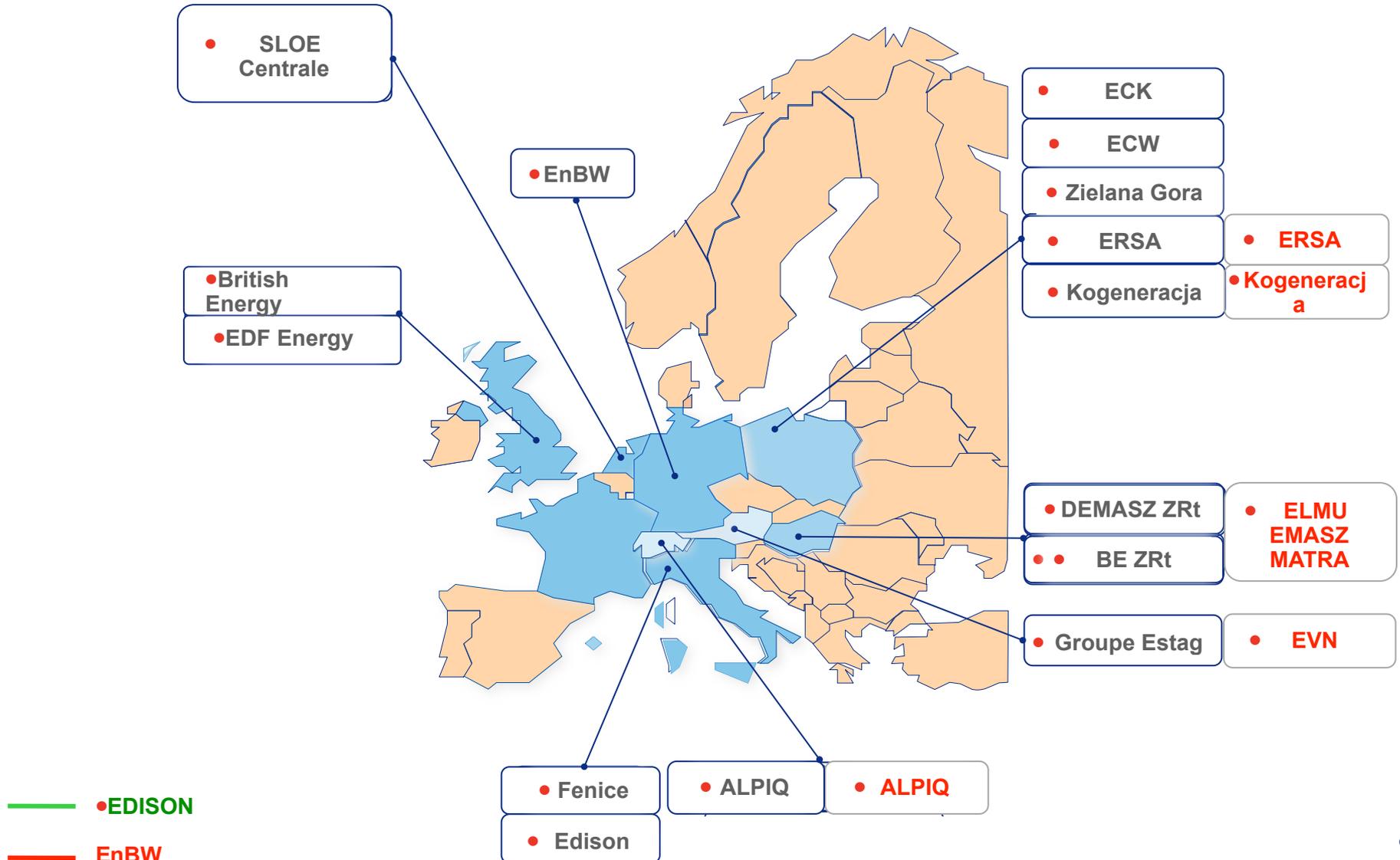
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



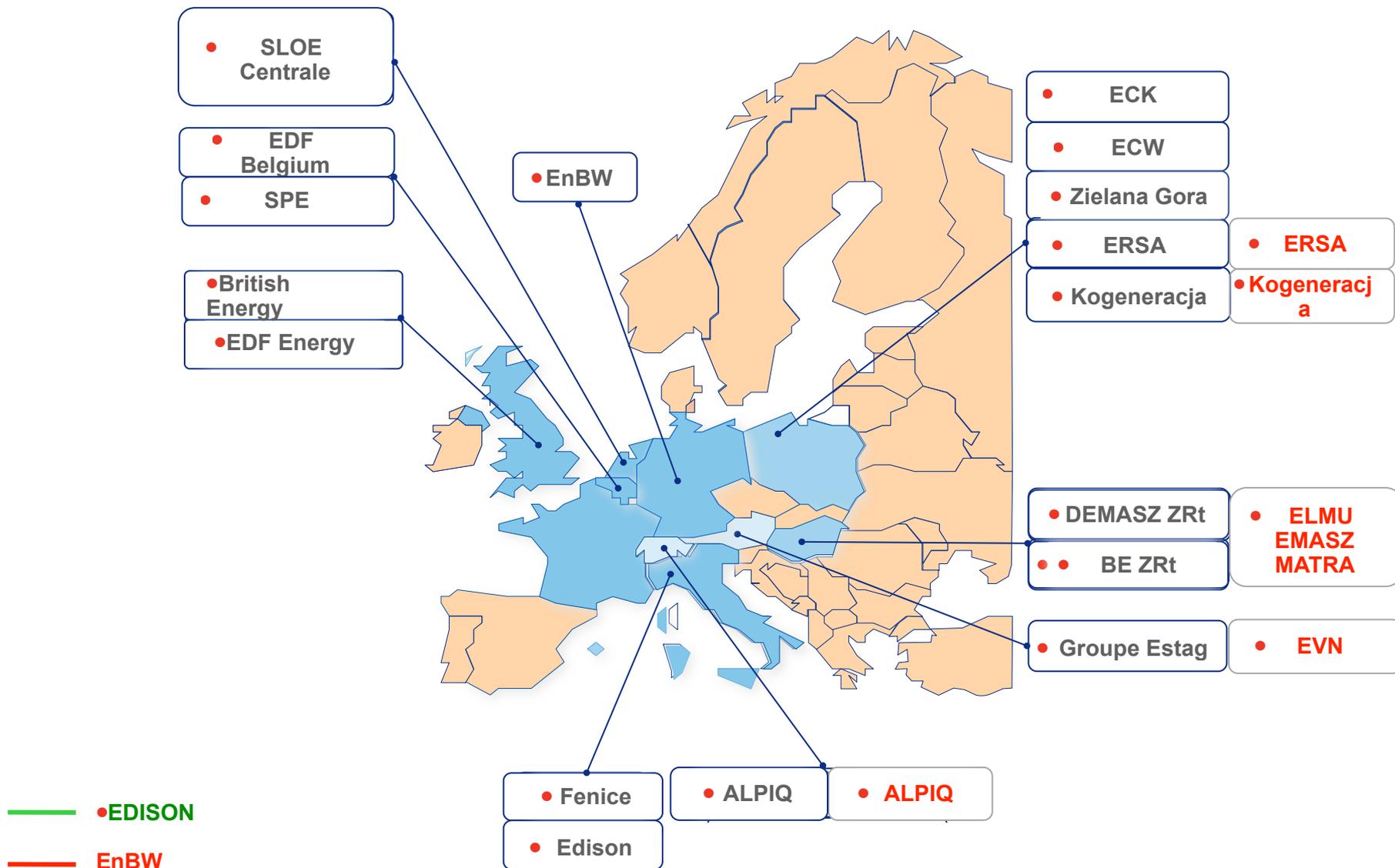
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



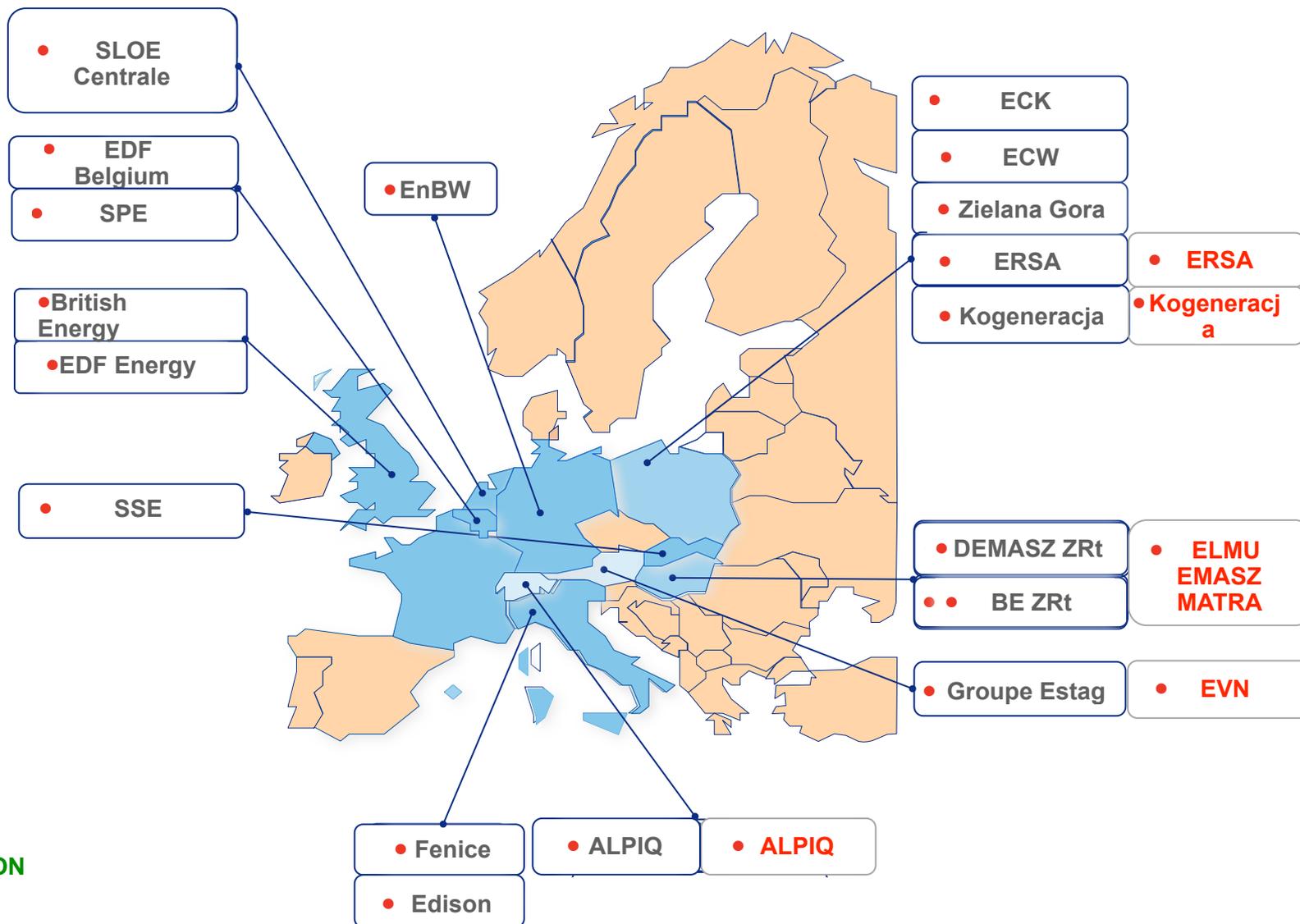
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



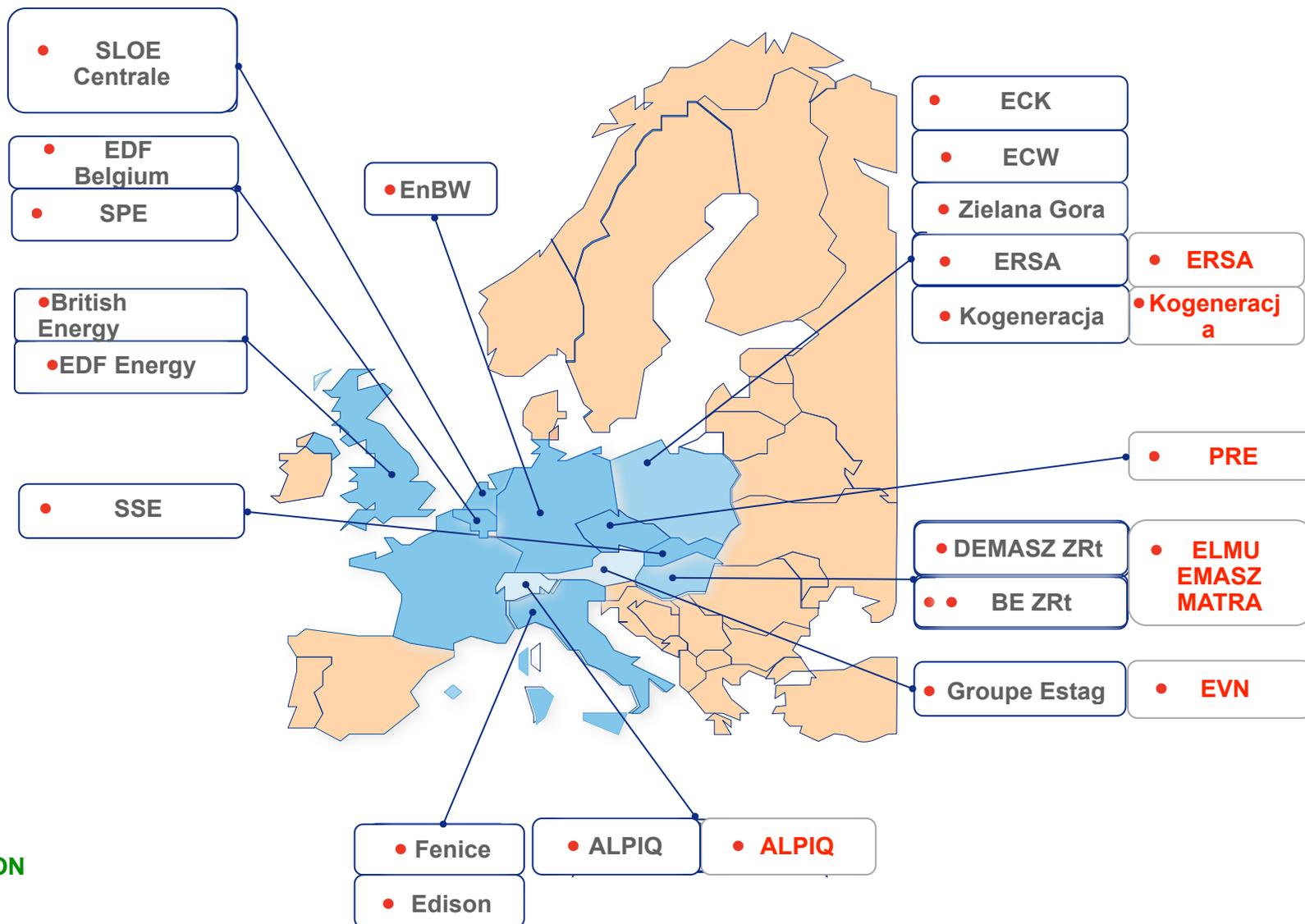
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



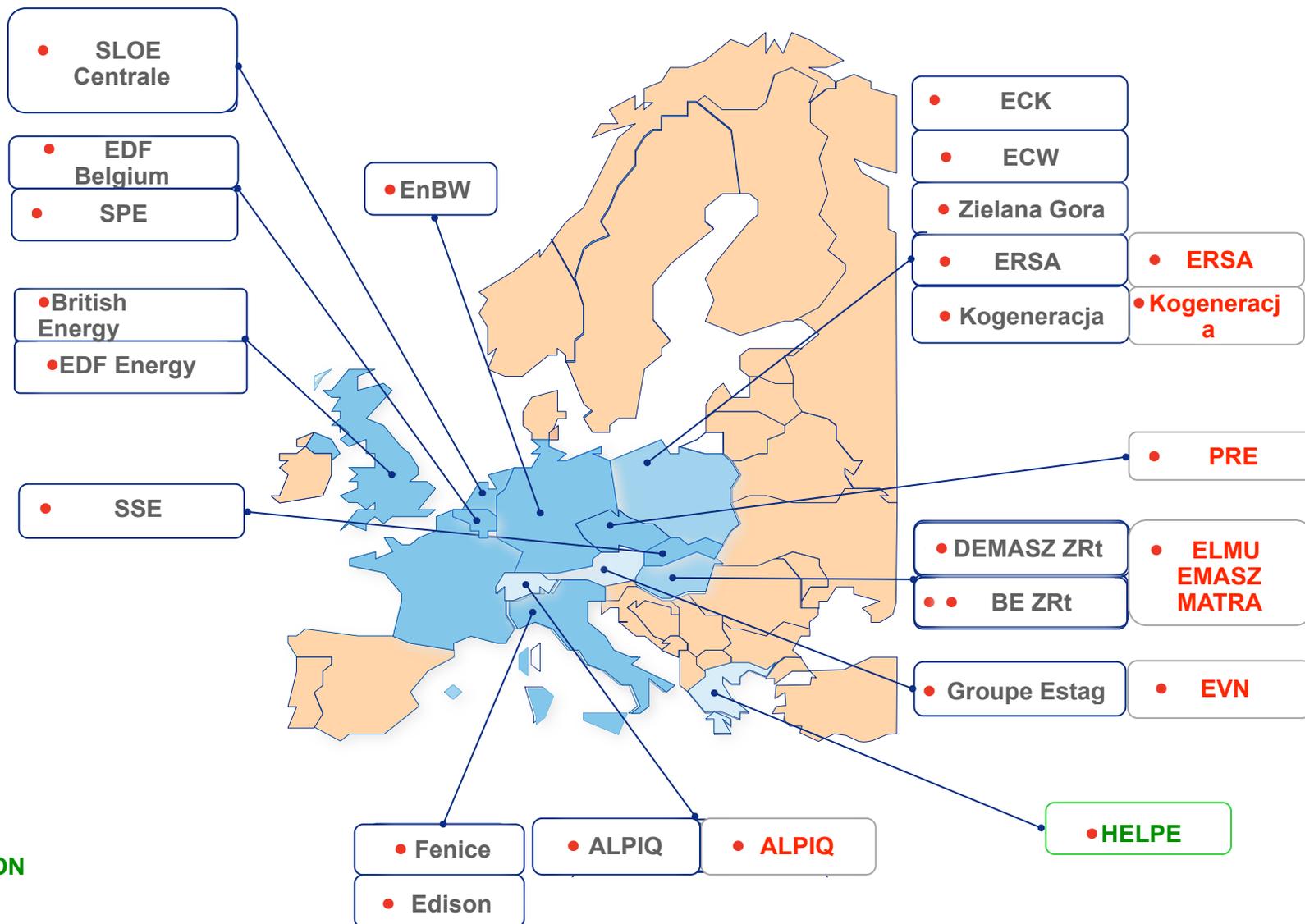
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



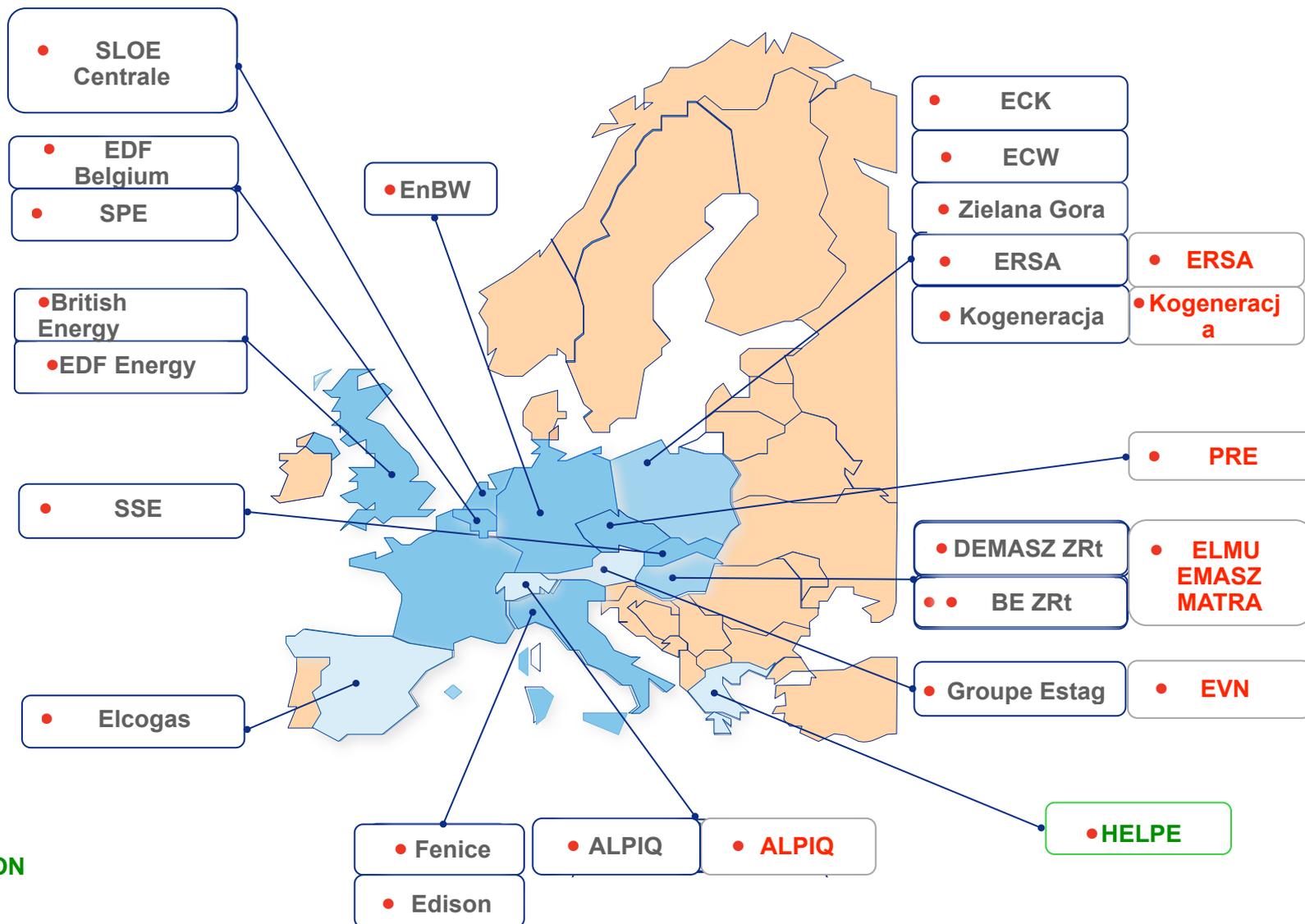
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



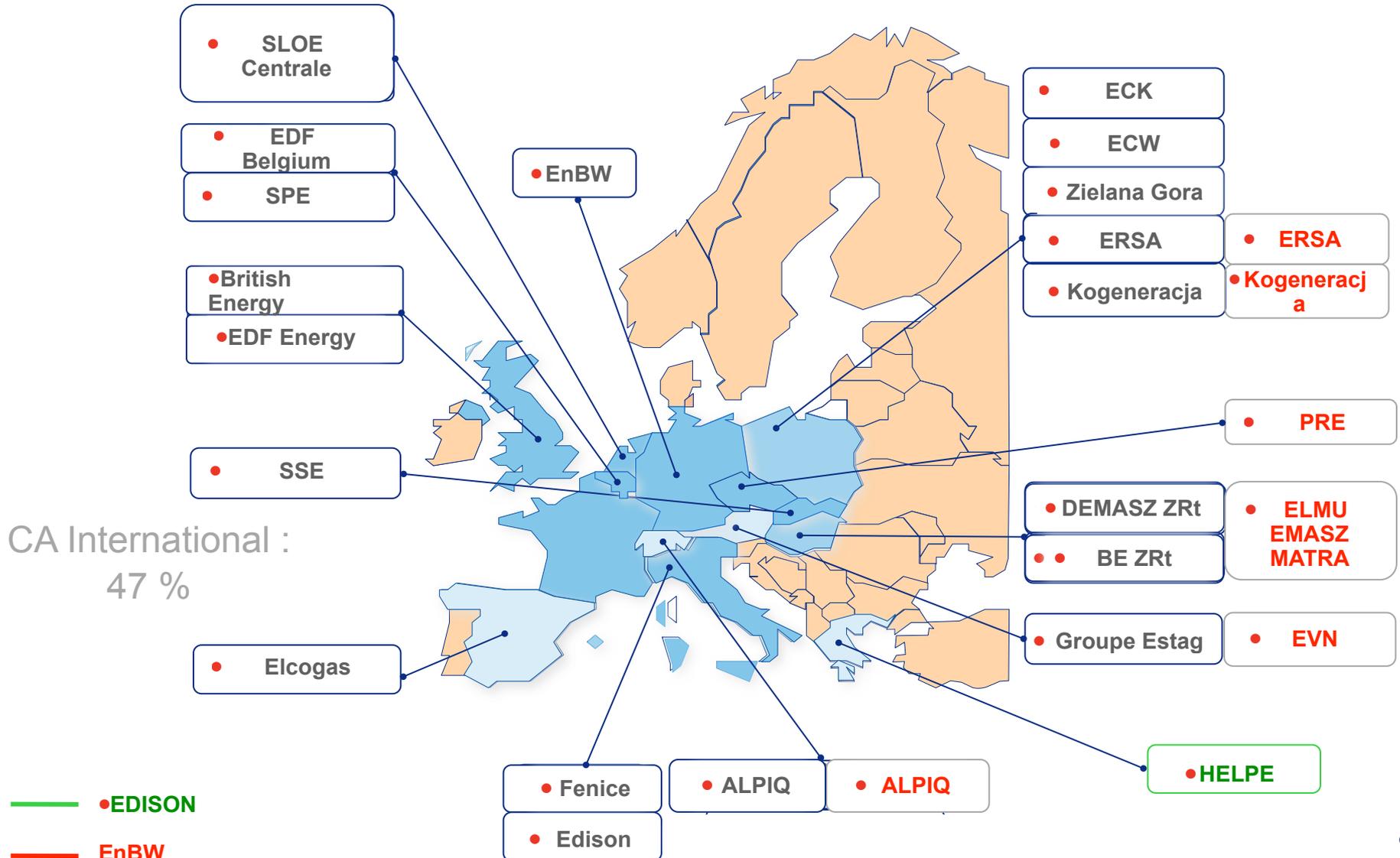
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



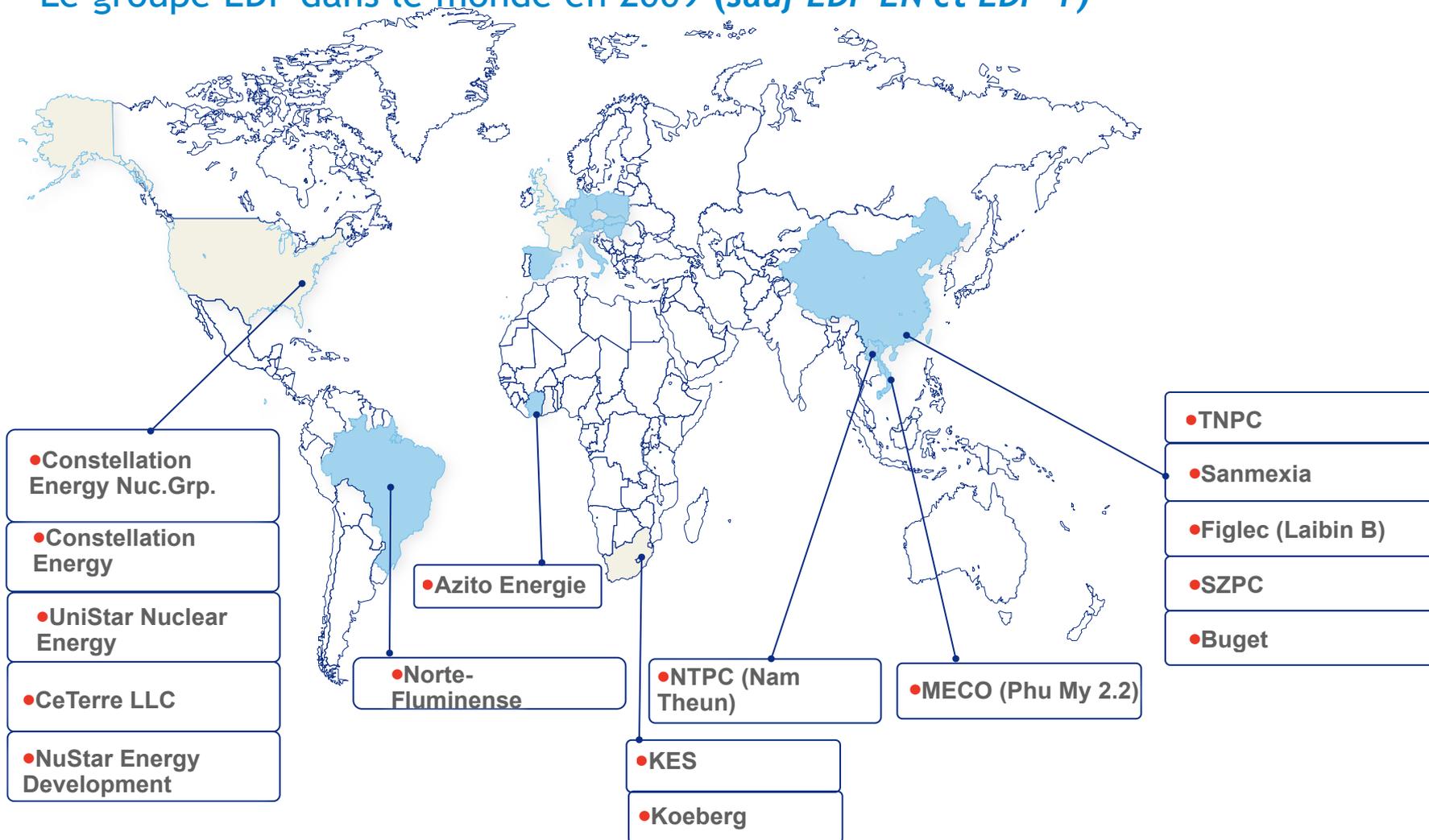
Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



Le groupe EDF dans le monde en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)





Intégration

Le processus d'intégration du point de vue de SPE

- Due diligence durant la mois de novembre 2009
- Les projets de synergies (février - juin 2010)
 - Human Resources
 - Retail
 - Trading & Supply
 - Purchasing
 - Finance
 - Production
 - Communication
 - Corporate Affairs
 -

Aucune arrogance, très prudents, très ouverts à la discussion

Le processus d'intégration du point de vue d'EDF

- L'approche EDF
 - Connaissances réciproques
 - Intégration dans les réseaux (RH, finance, etc.)
 - Partage des politiques EDF
 - Nominations de Français (Directeur financier, Directeur Opérationnel)



Sommes-nous différents ?

Sommes-nous différents ?



- Les Belges sont-ils des Français... en version plus nordique ?
- Non... notre histoire est complexe ! Pensez à...
 - La formation de nos frontières
 - La fédéralisation de nos institutions (état fédéral, régions, communautés,...)
 - L'opposition catholique / francs-maçons
 - La présence de 3 langues nationales
- La Belgique est une "république"
 - La centralisation est inexistante
 - Les responsables politiques sont accessibles
 - Les relations syndicales sont moins formelles
- Il faut distinguer « pouvoir » et « autorité »
 - Le pouvoir : on vous le concède
 - L'autorité : vous devez la conquérir

Sommes-nous différents ?

- Nous partageons la même communauté linguistique...
Est-ce plus simple pour autant ?
- Non... le fossé culturel existe
 - La moitié du pays a le français comme 2^e langue après le néerlandais
 - L'autre moitié du pays parle un français plus direct, « moins riche » (70, 90 !)
- Le Belge est un paradoxe
 - Esprit rebelle (cfr. L'origine du mot « sabotage »...)
 - Esprit conformiste
 - Esprit ... de dérision !

Pas d'excès, pas de conflit...
Une confortable culture du consensus !

Sommes-nous différents ?



- Pas de barrière linguistique
- On ne sait jamais si ...
 - les différences sont liées aux caractères ou si c'est la culture
 - La façon de travailler est liée à la taille ou à la culture de l'entreprise ou bien si c'est une différence culturelle
- Différences entre la Flandre et le Wallon → Rappel!

Sommes-nous différents ?

LE GOÛT DES MOTS

POINTS

Philippe
Genion

Comment parler le belge

*et le comprendre
(ce qui est moins simple)*



COLLECTION DIRIGÉE PAR PHILIPPE DELERM



Ce qui a changé

Ce qui a changé pour SPE



- Le renforcement de la gouvernance
 - Le conseil d'administration
 - Le comité de rémunération
 - Le comité stratégique
 - Le comité de risque
 - Le comité d'audit
- La prise de décision est centralisée
- Le déplacement du centre de gravité: on travaille de manière transversale
- Au niveau syndical, la dualité avec le conseil d'entreprise européen

Ce qui a changé pour EDF



- La dualité de la Belgique
- La complexité de la Belgique
- La rapidité des décisions



**Merci
pour votre attention**

Questions ?