



**Bienvenue**



CHANGER L'ÉNERGIE ENSEMBLE



## De la friture sur l'axe Paris-Bruxelles ?

Le cas SPE - EDF

# Agenda

---

- I. Qui sommes-nous ?
- II. Le processus d'intégration
- III. Sommes-nous différents ?
- IV. Ce qui a changé
- V. Questions



Qui sommes-nous ?

- Société intégrée
- 1.000 personnes
- 4 sites (Seraing, Bruxelles, Gand, Hasselt)
- Premier producteur en éolien en Belgique
- Challenger sur le marché de l'énergie en Belgique

**1978**

**Formation SPE sprl  
Actionnaires**

- Socolie: 60%
- Ville de Gand: 27%
- WVEM: 13%

**2000**

**Formation  
SPE sa**

**2005**

**Formation nouvelle SPE  
Actionnaires**

- Centrica: 25%
- Gaz de France: 25%
- Actionnaires historiques: 49%

**2006**

**SPE sa reprend  
Luminus sa**

**2008**

**Centrica achète  
25,5% parts de  
Gaz de France**

**2009**

**EDF reprend 51%  
parts de Centrica**

**2010**

**EDF est actionnaire  
majoritaire avec  
63,5%**

**SPE**

**Luminus**

**2000**

**Formation  
Luminus sa**

**2001**

**Centrica devient  
actionnaire de  
Luminus à 50%**

**37,9 millions**  
de clients dans le monde

**618,5 TWh**  
produits dans le monde

**117,1 g**  
de CO<sub>2</sub> par kWh produit\*

\*Émissions de CO<sub>2</sub> dues à la production d'électricité et de chaleur du groupe EDF

**169 139**  
collaborateurs dans le monde

**66,3 Md€**  
de chiffre d'affaires  
dont 49 % hors de France

Données consolidées au 31/12/2009

Activités en concurrence		Activités régulées		Activités en concurrence	
Production		Transport	Distribution	Commercialisation	Négoce
		<b>RTE</b> Réseau de Transport Électricité	<b>ERDF</b> Électricité Réseau Distribution France		

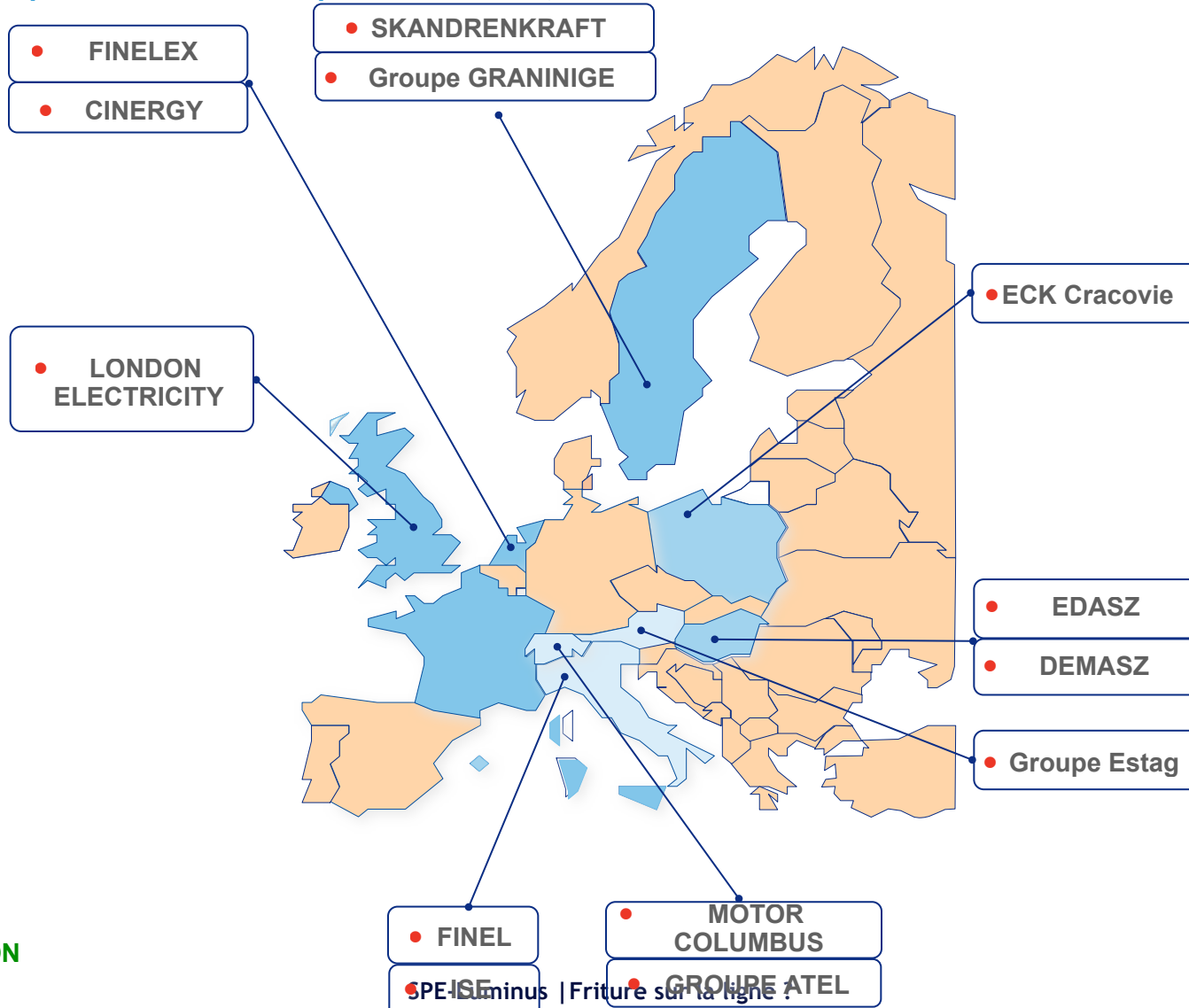
Un modèle économique équilibré,  
entre France et international,  
entre activités en concurrence et activités régulées

## Chiffres clés

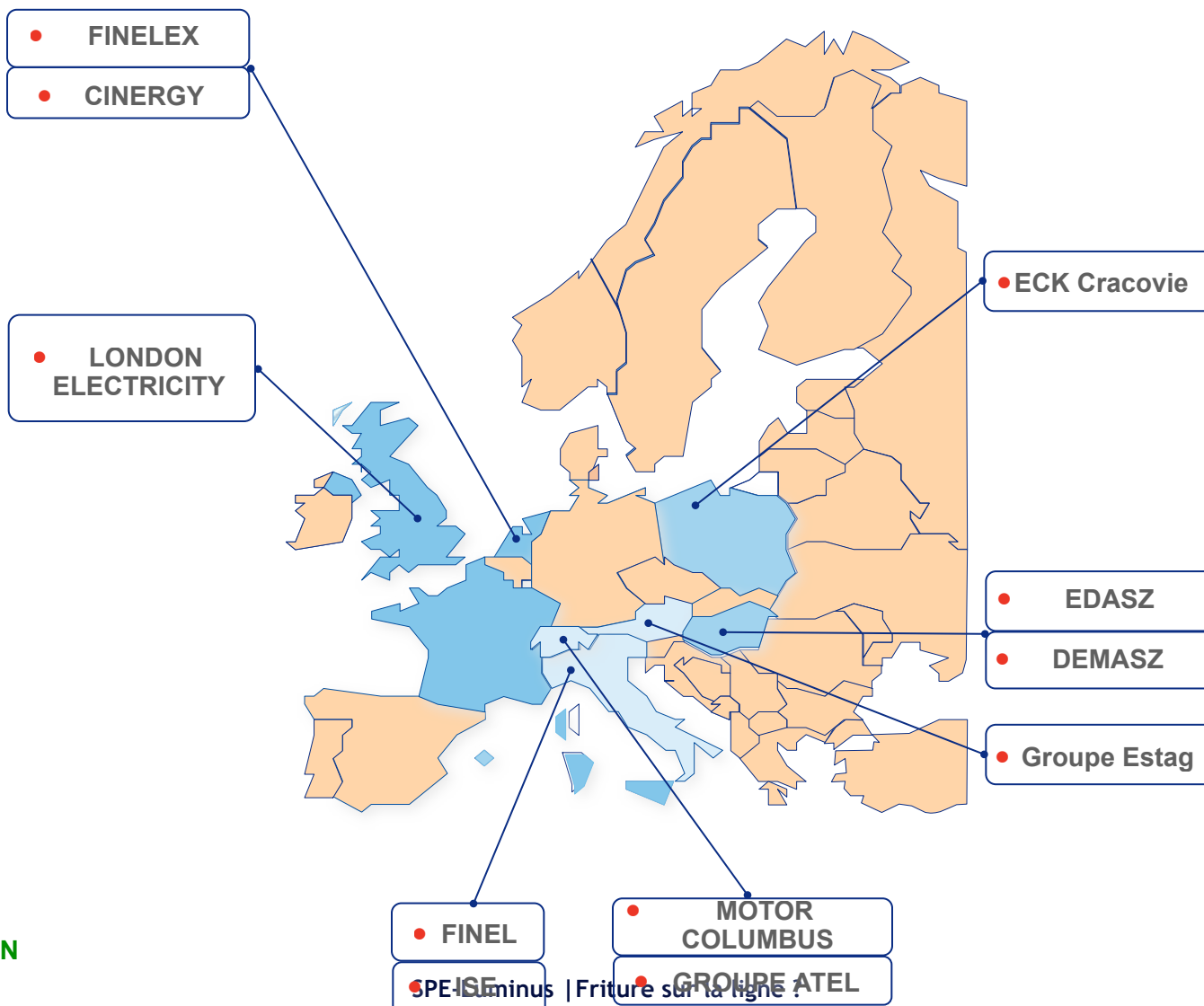
- 1<sup>er</sup> exploitant** de centrales nucléaires au monde
- 1<sup>er</sup> producteur** d'électricité en Europe
- 1<sup>er</sup> fournisseur** d'électricité en France
- Plus de 38 millions de clients** dans le monde dont plus de 28 millions en France
- Plus de 160 000 salariés** dans le monde



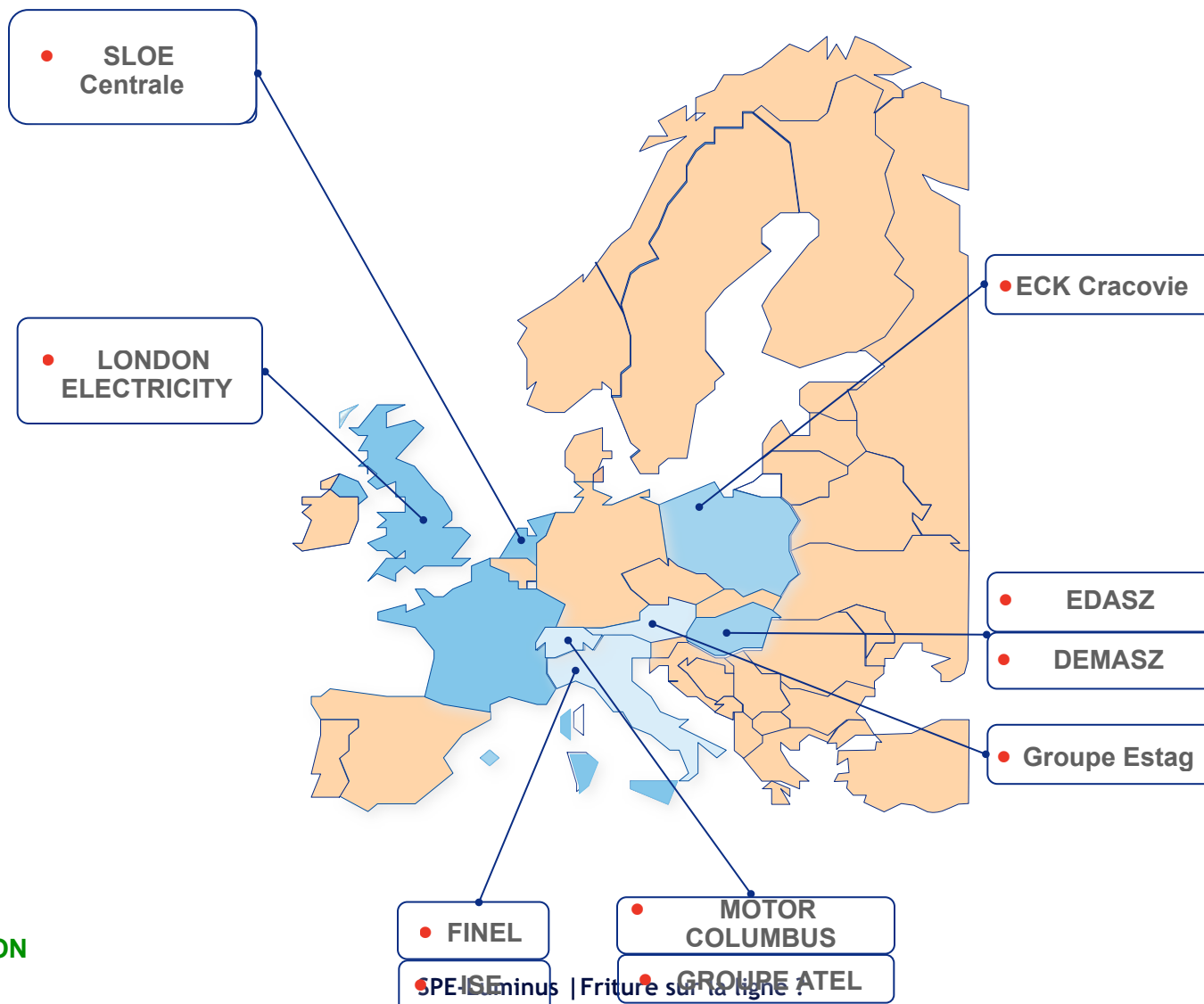
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



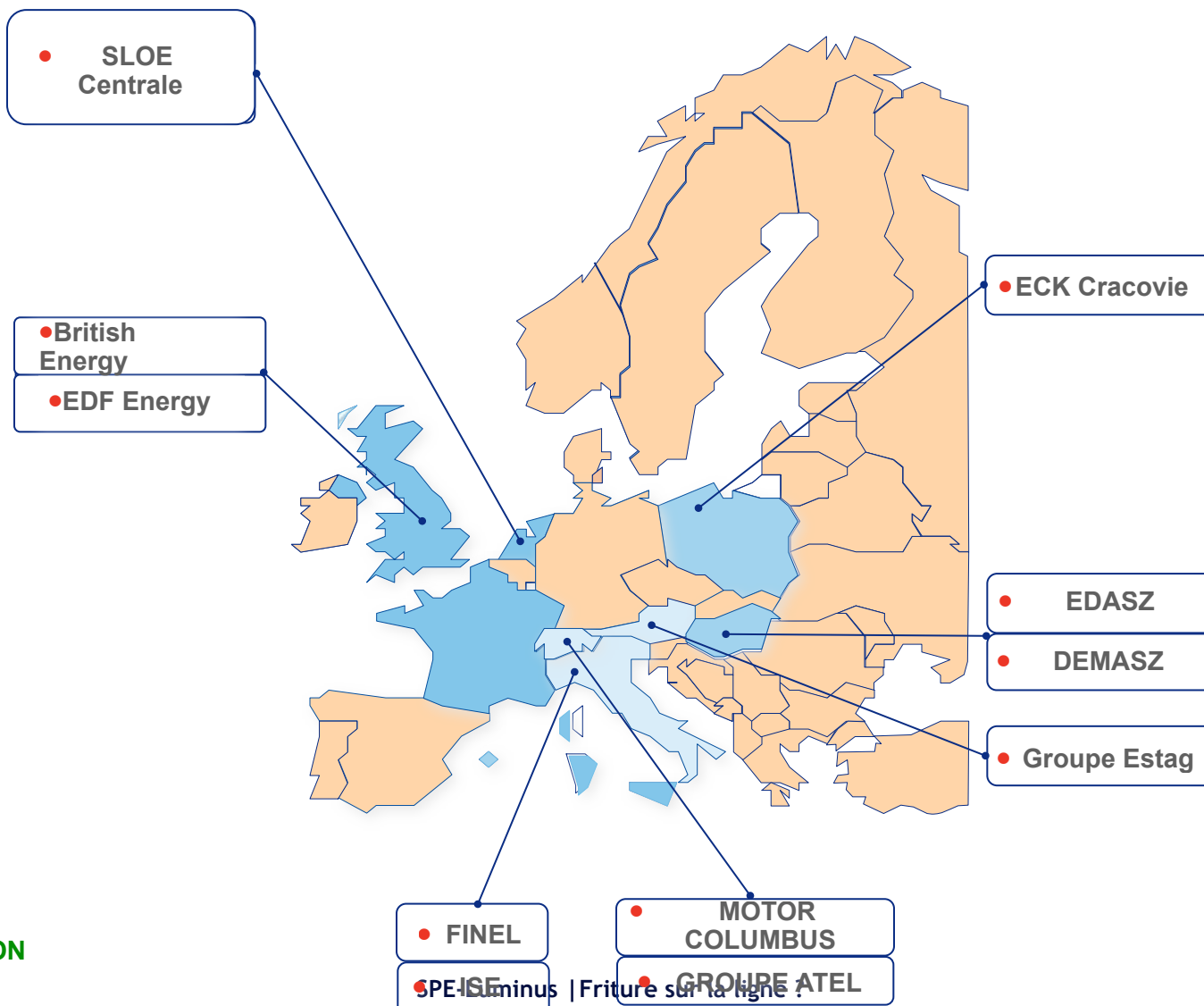
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



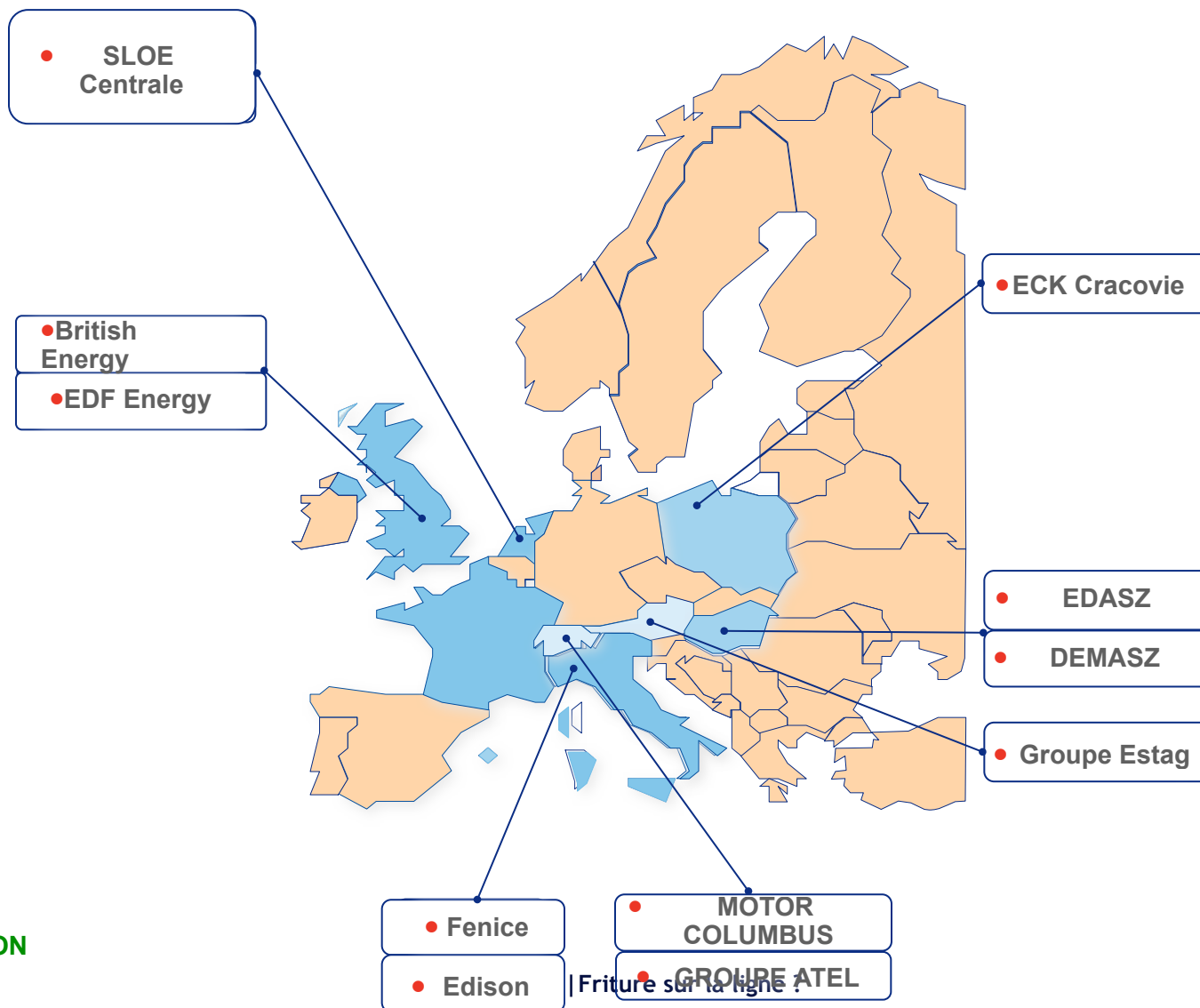
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)

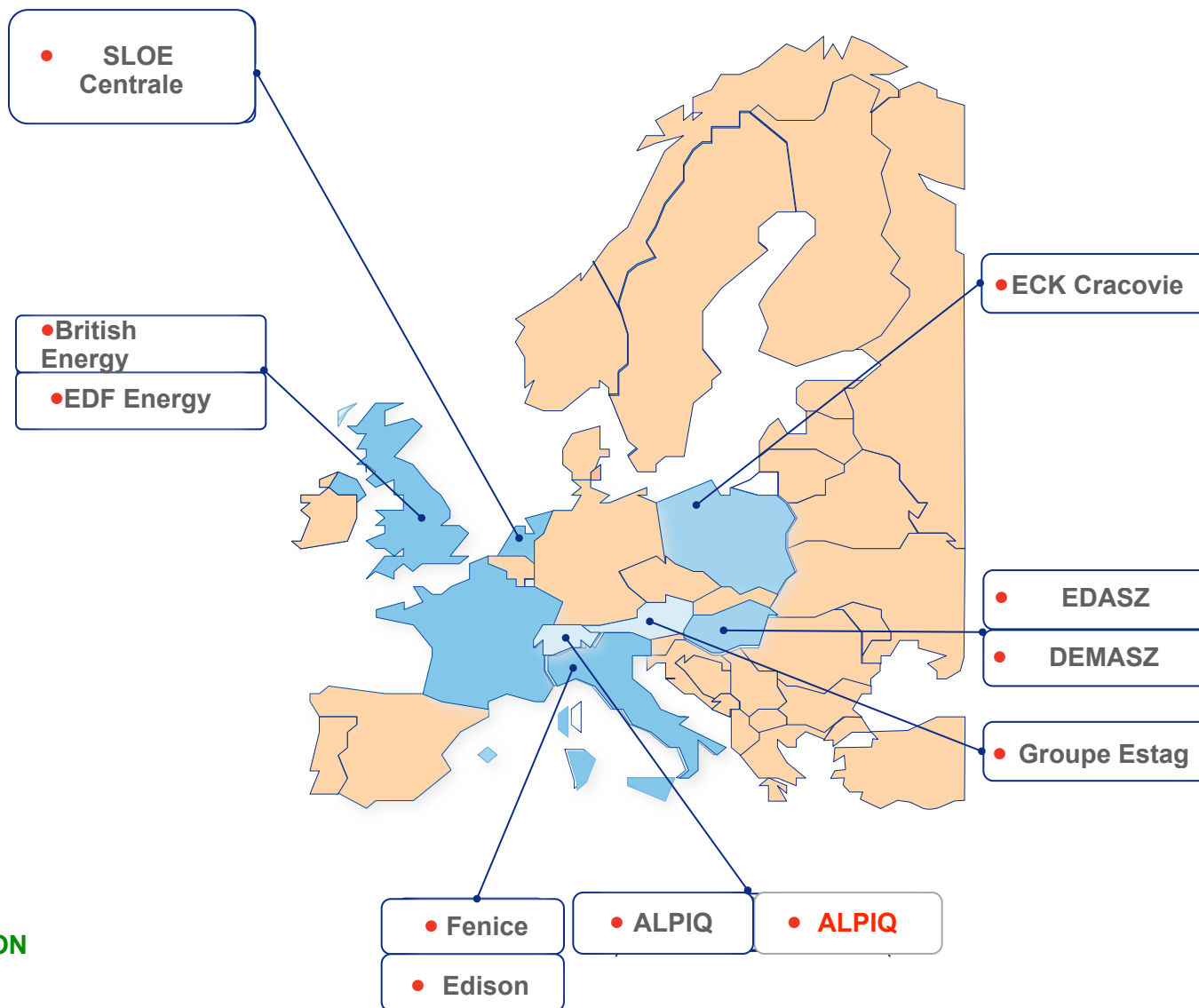


## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)

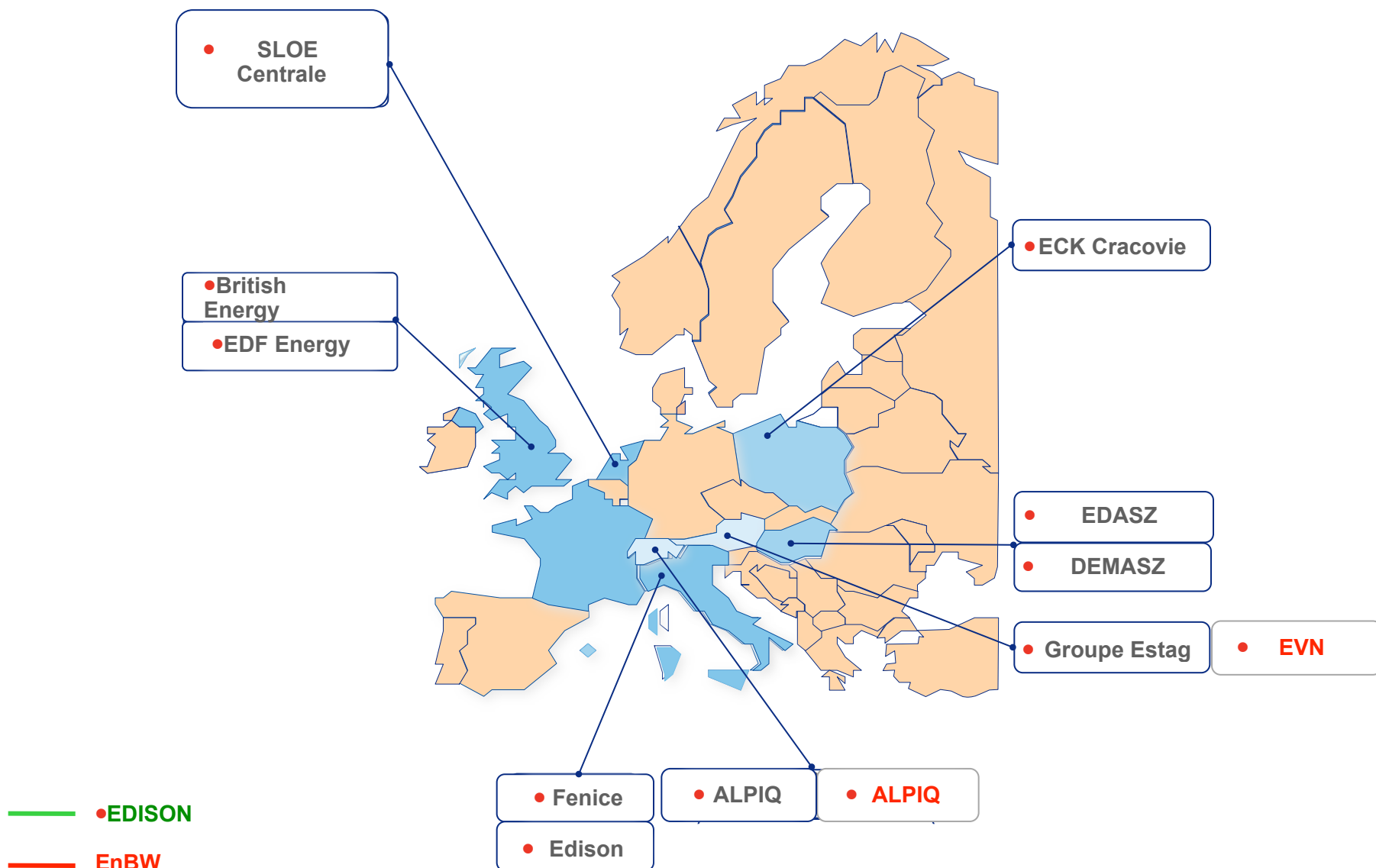


Friture sur la ligne ?

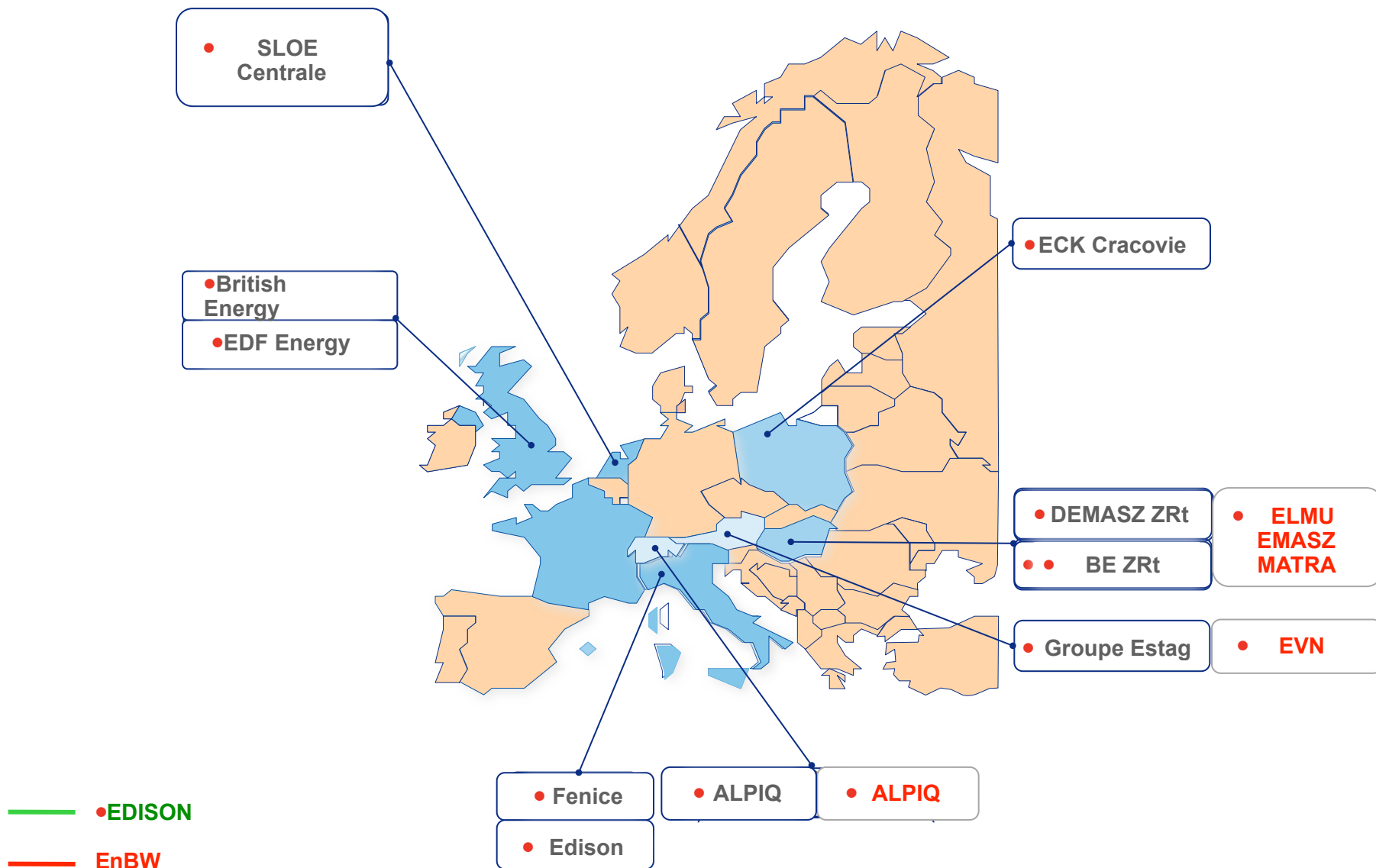
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)

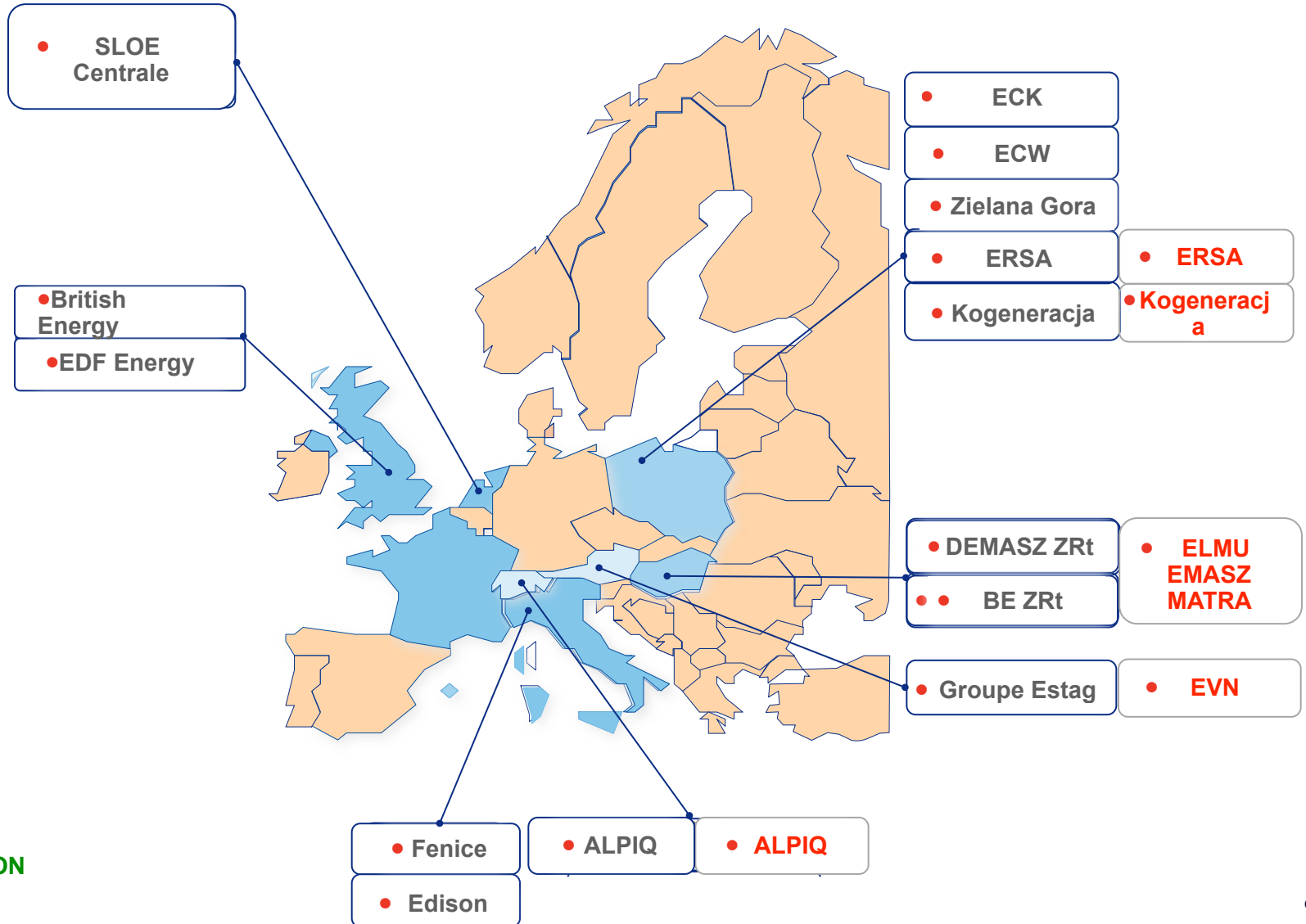


## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)

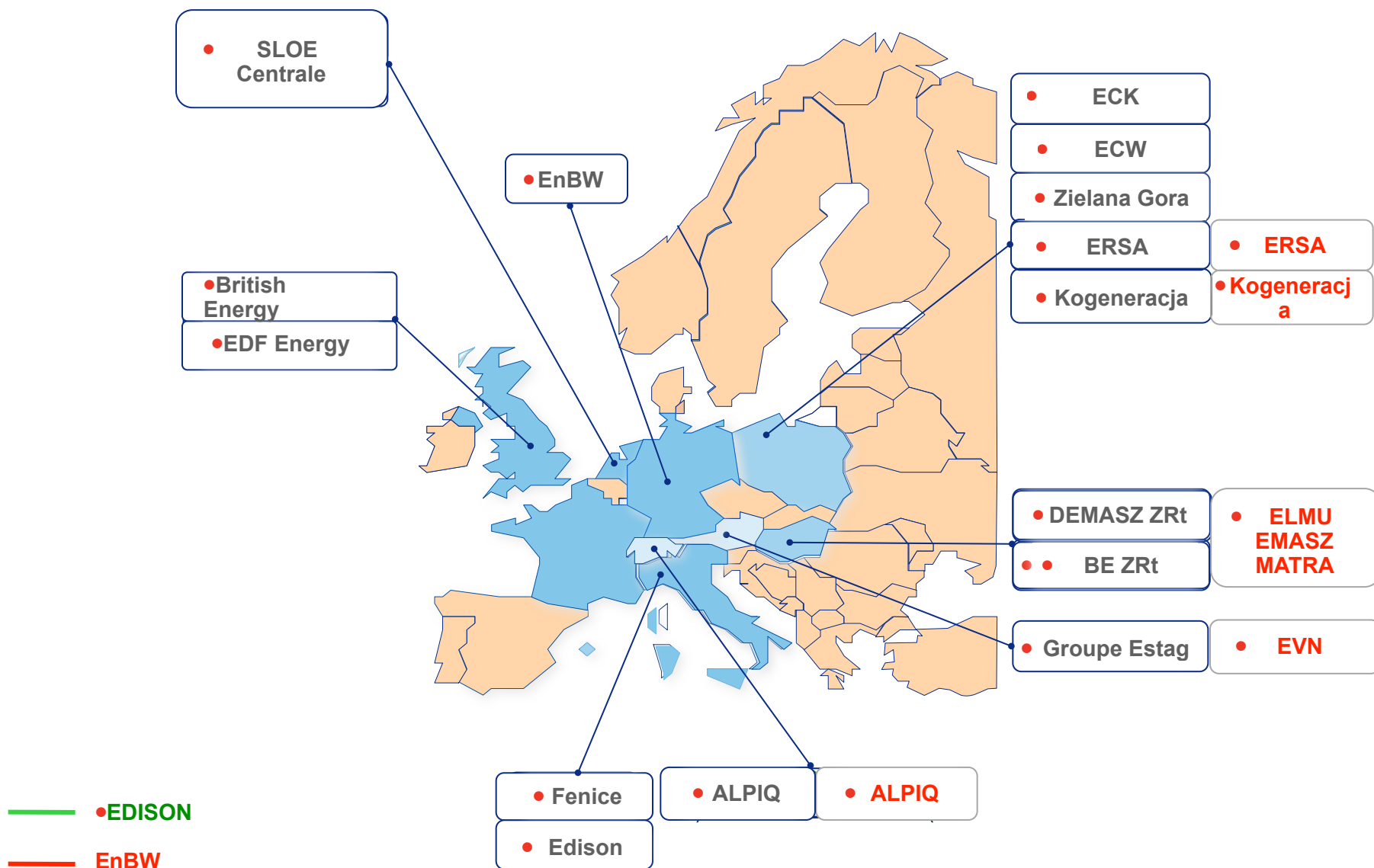




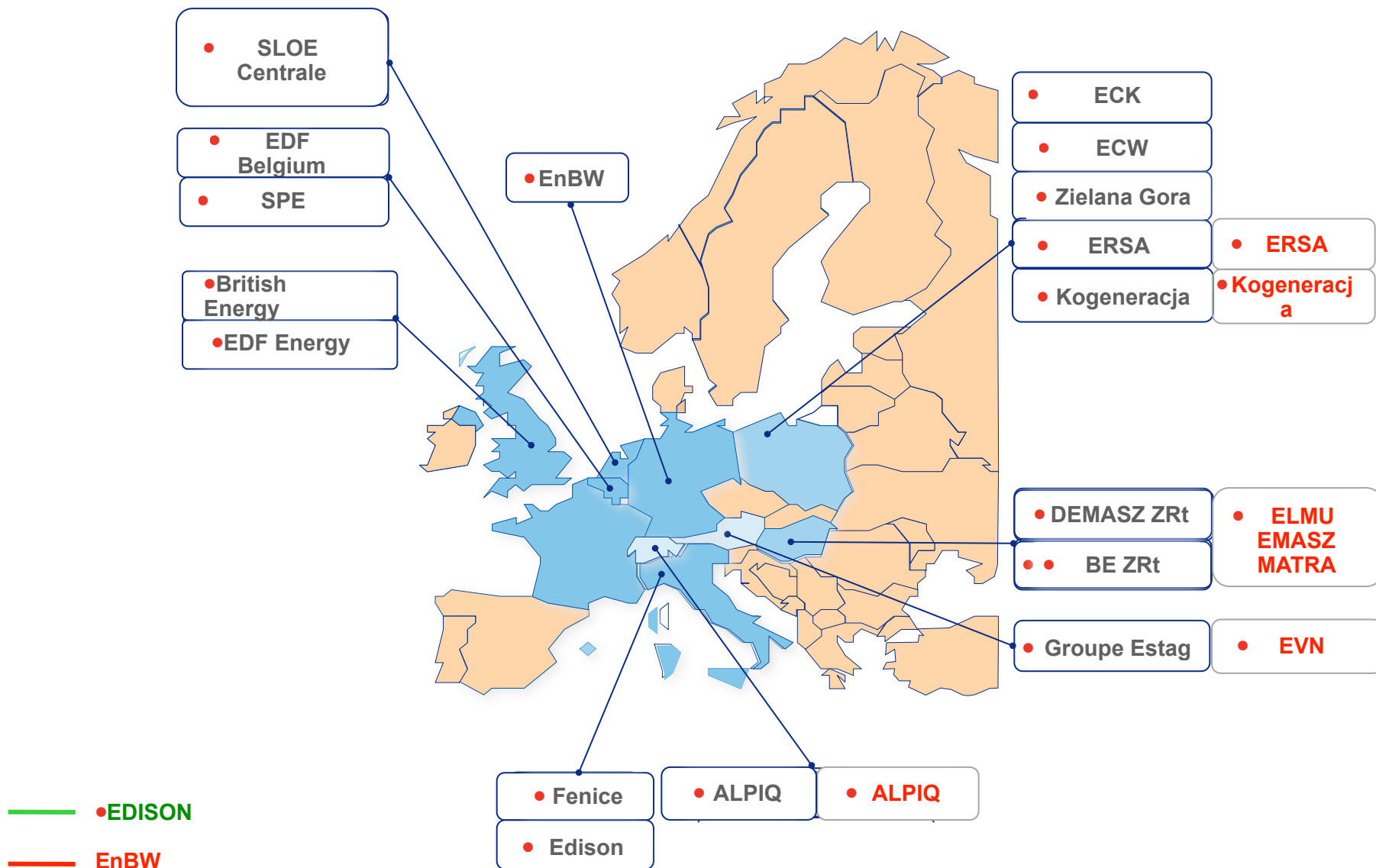
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



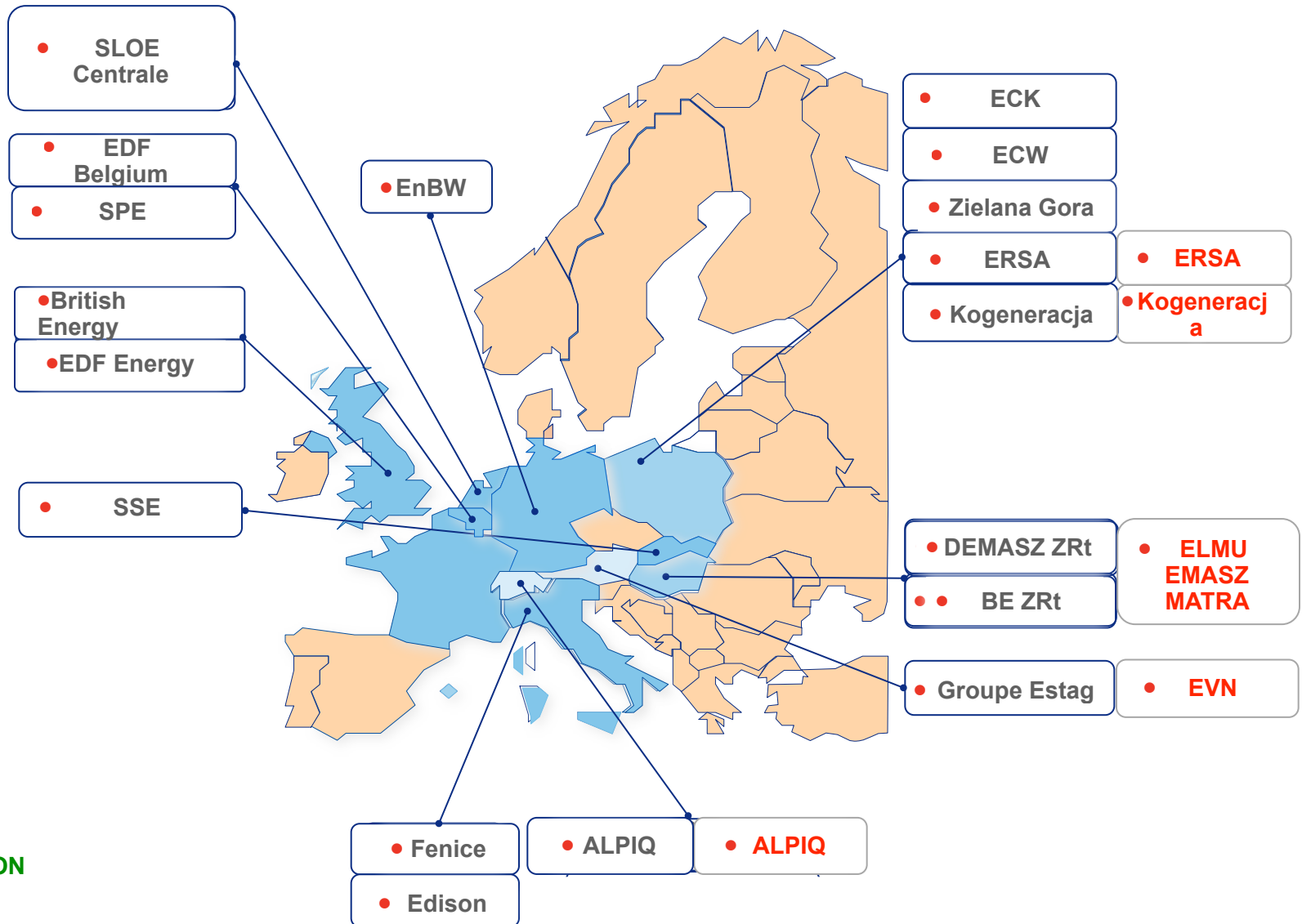
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



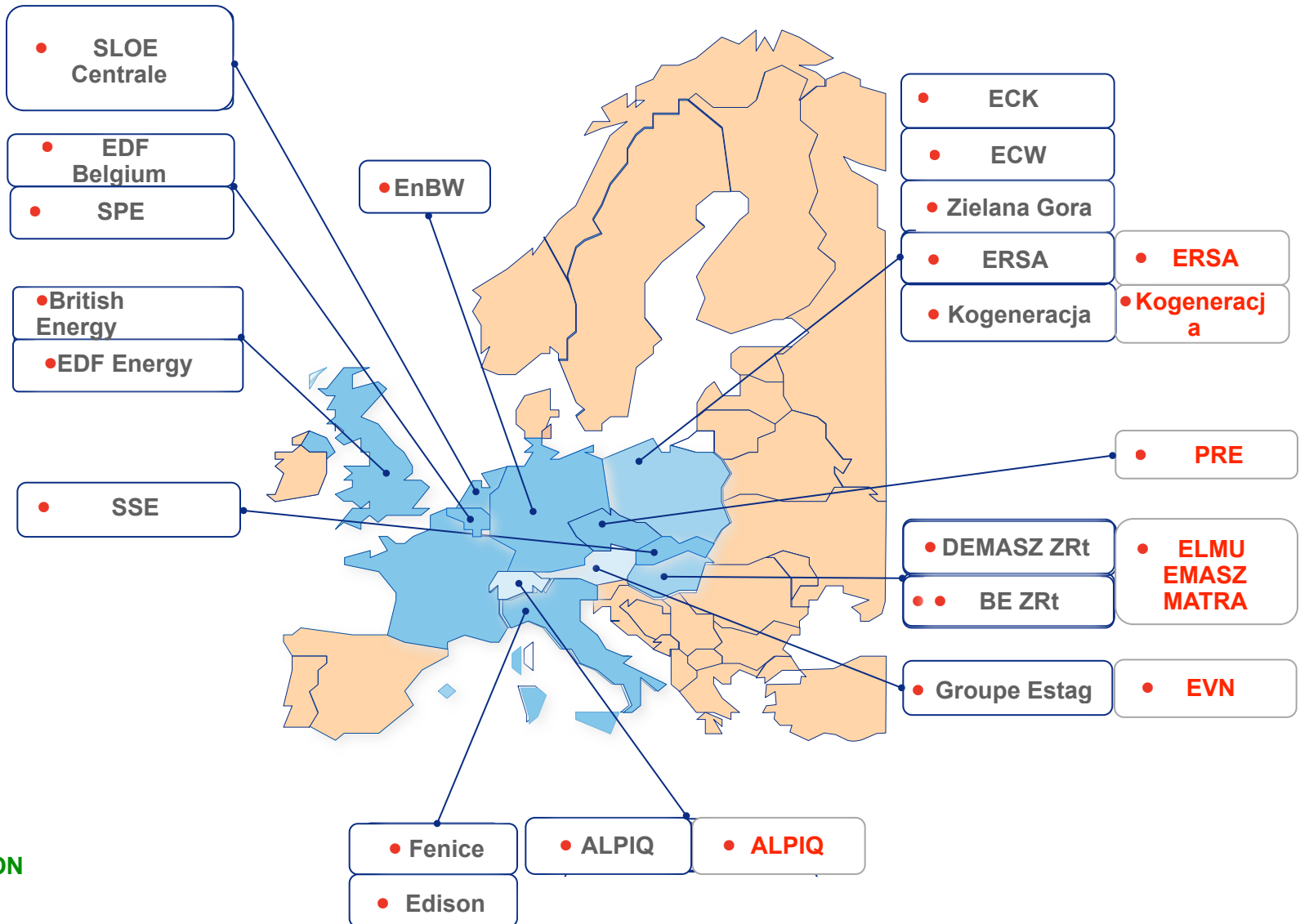
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



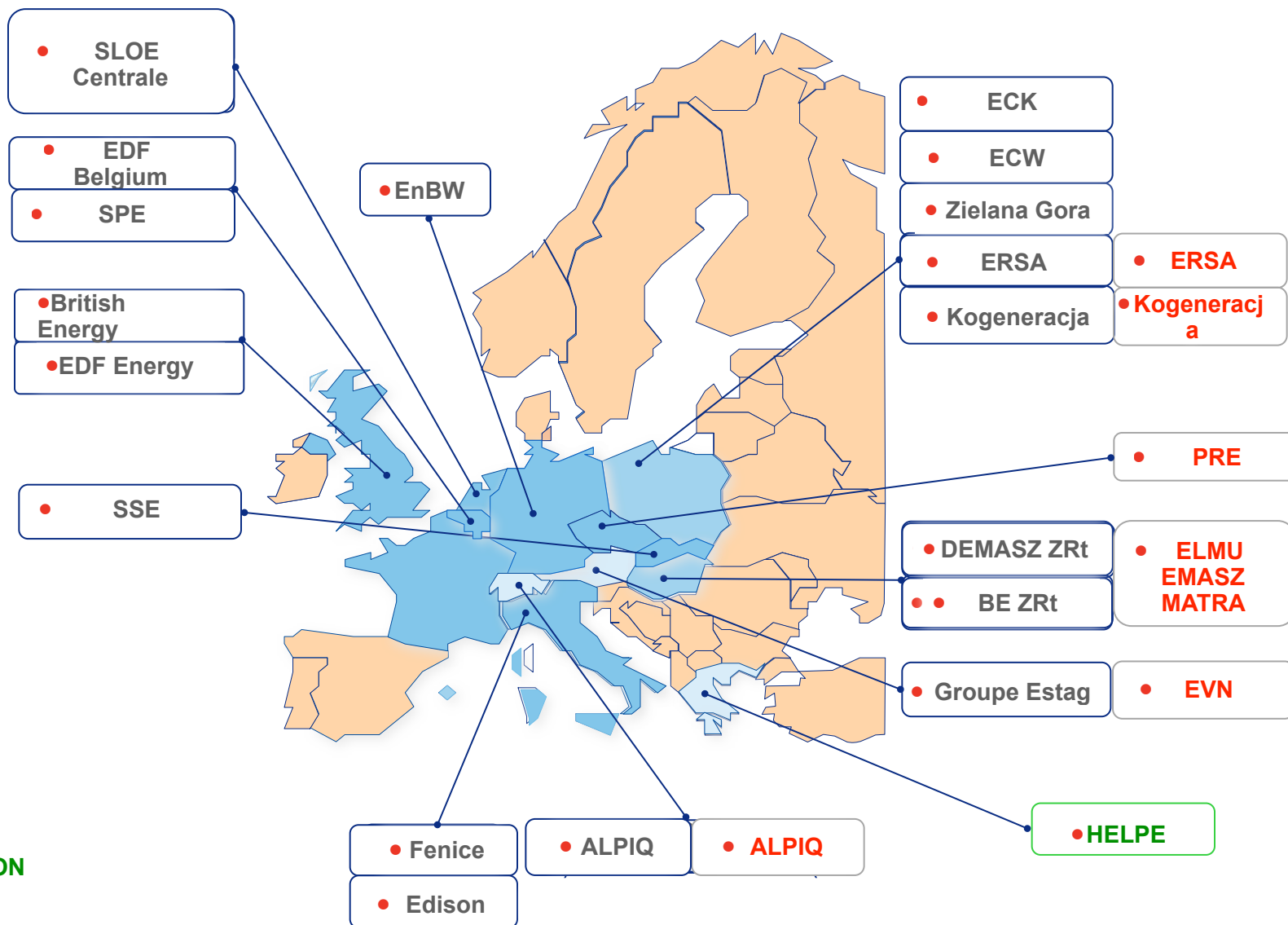
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



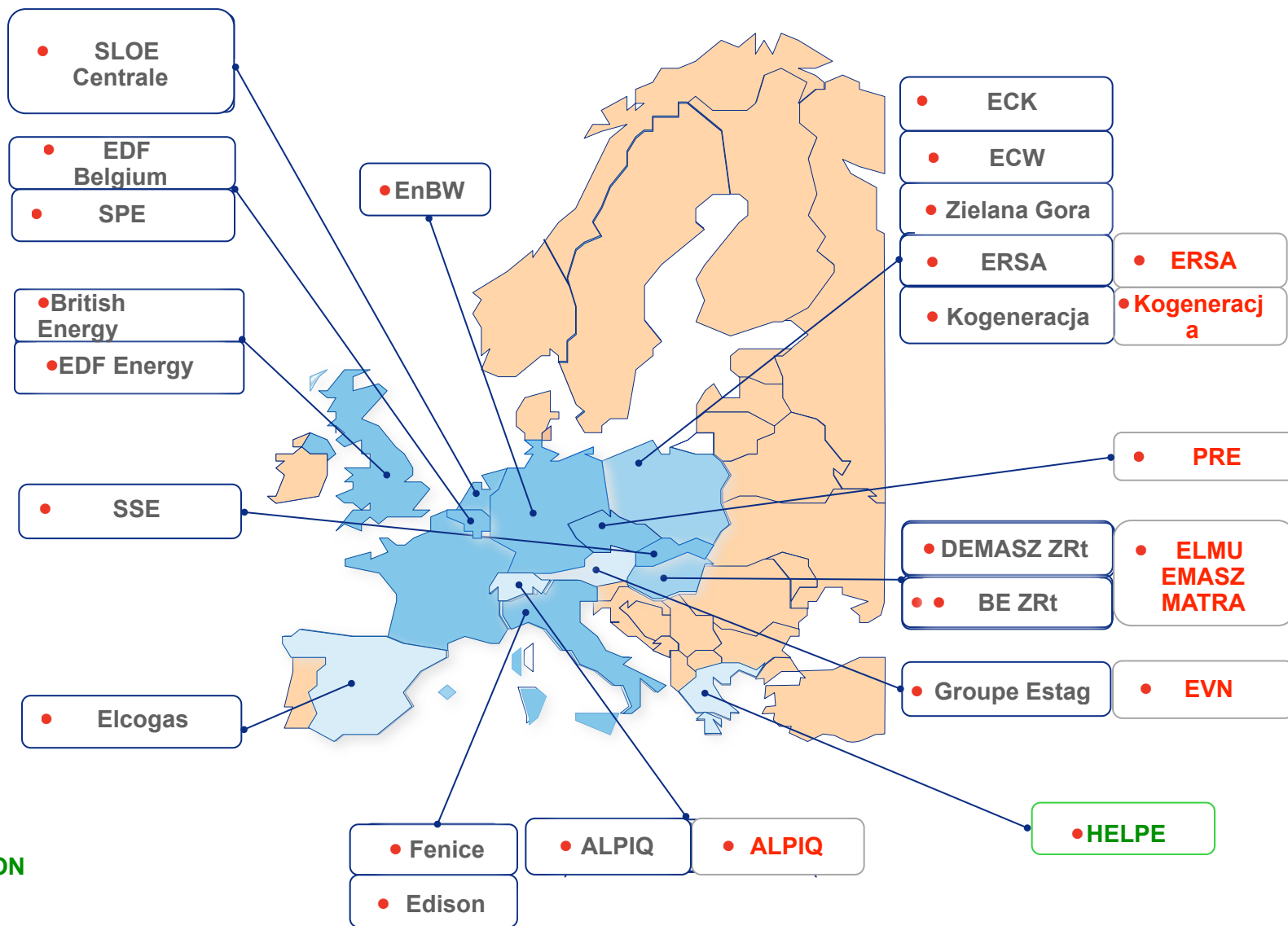
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



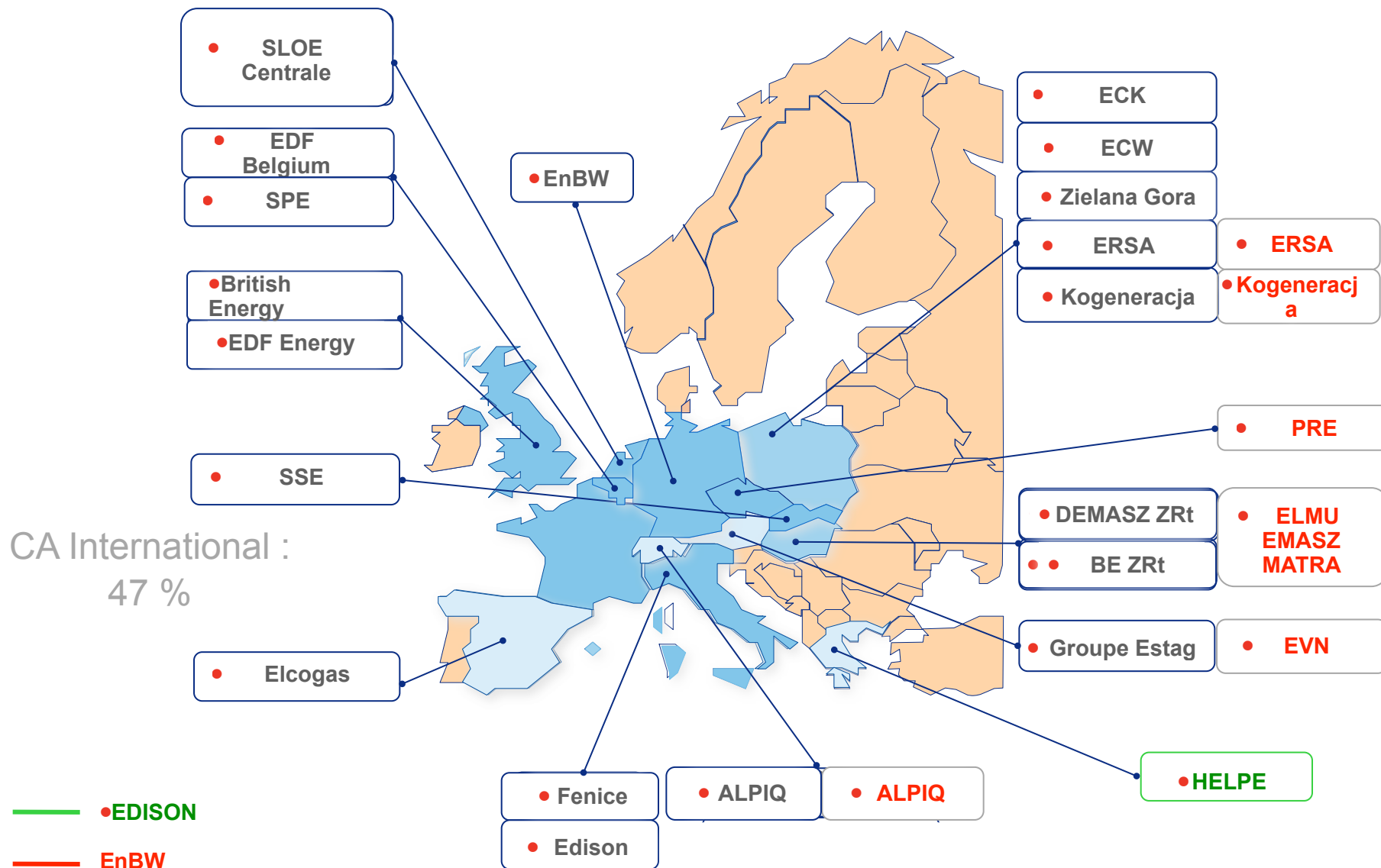
## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)



## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)

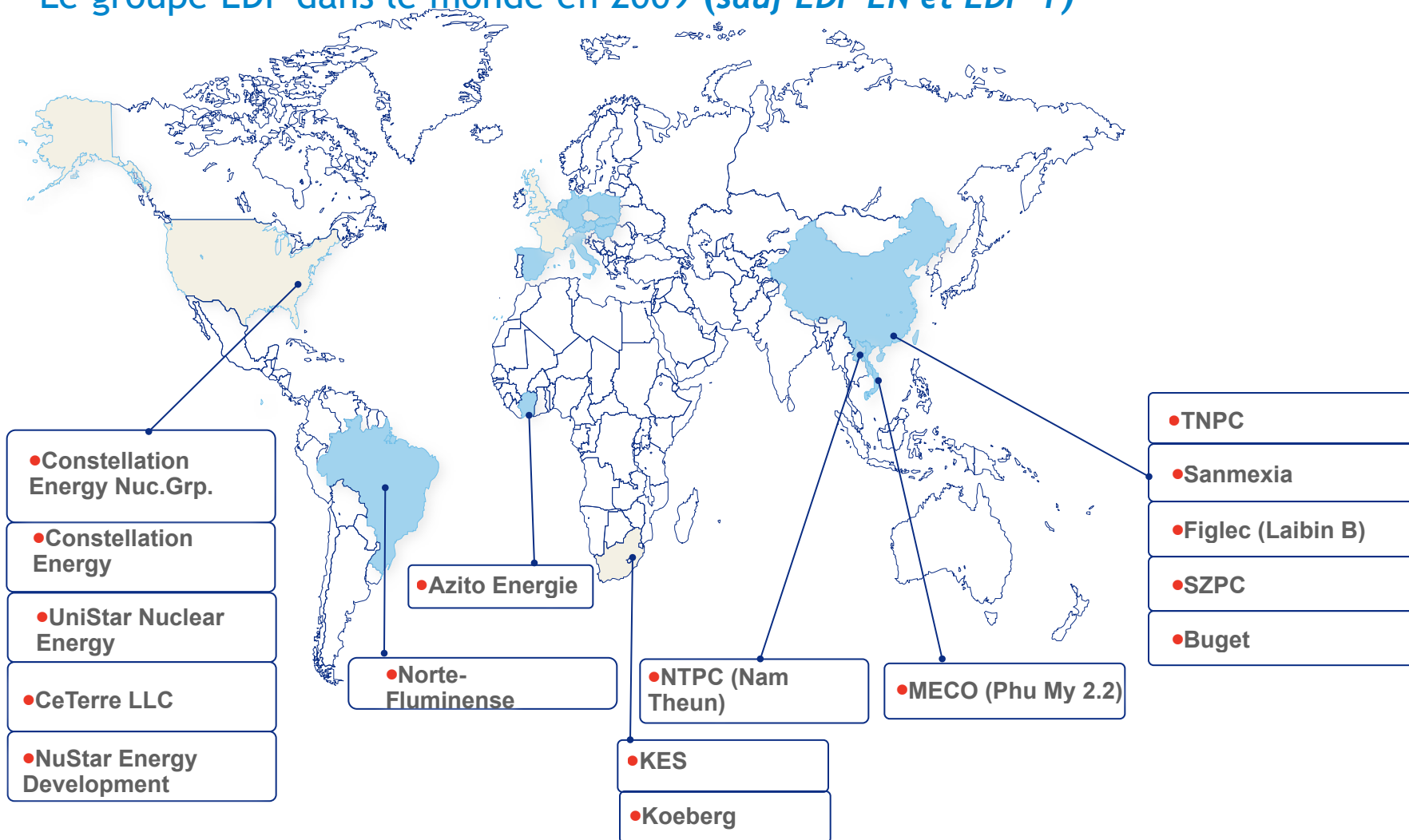


## Le groupe EDF en Europe en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)





## Le groupe EDF dans le monde en 2009 (sauf EDF EN et EDF-T)





# Intégration

## Le processus d'intégration du point de vue de SPE

- Due diligence durant la mois de novembre 2009
- Les projets de synergies (février - juin 2010)
  - Human Resources
  - Retail
  - Trading & Supply
  - Purchasing
  - Finance
  - Production
  - Communication
  - Corporate Affairs
  - .....

Aucune arrogance, très prudents, très ouverts à la discussion

## Le processus d'intégration du point de vue d'EDF

- L'approche EDF
  - Connaissances réciproques
  - Intégration dans les réseaux (RH, finance, etc.)
  - Partage des politiques EDF
  - Nominations de Français (Directeur financier, Directeur Opérationnel)



**Sommes-nous différents ?**

# Sommes-nous différents ?



- Les Belges sont-ils des Français... en version plus nordique ?
- Non... notre histoire est complexe ! Pensez à...
  - La formation de nos frontières
  - La fédéralisation de nos institutions (état fédéral, régions, communautés,...)
  - L'opposition catholique / francs-maçons
  - La présence de 3 langues nationales
- La Belgique est une "république"
  - La centralisation est inexistante
  - Les responsables politiques sont accessibles
  - Les relations syndicales sont moins formelles
- Il faut distinguer « pouvoir » et « autorité »
  - Le pouvoir : on vous le concède
  - L'autorité : vous devez la conquérir

## Sommes-nous différents ?

- Nous partageons la même communauté linguistique...  
Est-ce plus simple pour autant ?
- Non... le fossé culturel existe
  - La moitié du pays a le français comme 2<sup>e</sup> langue après le néerlandais
  - L'autre moitié du pays parle un français plus direct, « moins riche » (70, 90 !)
- Le Belge est un paradoxe
  - Esprit rebelle (cfr. L'origine du mot « sabotage »...)
  - Esprit conformiste
  - Esprit ... de dérision !

Pas d'excès, pas de conflit...  
Une confortable culture du consensus !

# Sommes-nous différents ?

- Pas de barrière linguistique
- On ne sait jamais si ...
  - les différences sont liées aux caractères ou si c'est la culture
  - La façon de travailler est liée à la taille ou à la culture de l'entreprise ou bien si c'est une différence culturelle
- Différences entre la Flandre et le Wallon → Rappel!



# Sommes-nous différents ?

LE GOÛT DES MOTS

POINTS

Philippe  
**Genion**

# Comment parler le belge

*et le comprendre  
(ce qui est moins simple)*



COLLECTION DIRIGÉE PAR PHILIPPE DELERM



# Ce qui a changé

# Ce qui a changé pour SPE



- Le renforcement de la gouvernance
  - Le conseil d'administration
  - Le comité de rémunération
  - Le comité stratégique
  - Le comité de risque
  - Le comité d'audit
- La prise de décision est centralisée
- Le déplacement du centre de gravité: on travaille de manière transversale
- Au niveau syndical, la dualité avec le conseil d'entreprise européen

# Ce qui a changé pour EDF

---



- La dualité de la Belgique
- La complexité de la Belgique
- La rapidité des décisions



**Merci  
pour votre attention**

Questions ?